



Införandet av ett Maxtak för antalet aktiva Golf-ID som en klubb får utfärda.

1. Innehåll

1	Innehåll
2	Sammanfattning av förslaget
3	Bakgrund
4	Detta är problemet
5	Införa ett Maxtak för antalet aktiva Golf-ID
6	Konsekvenser av ett Maxtak
7	Andra lösningar än ett Maxtak
8	Förbundsstyrelsens yrkande
Bilaga 1	Vad är Golf-ID?
Bilaga 2	Medlemsutvecklingen
Bilaga 3	Greenfeemedlemskap
Bilaga 4	Golfanläggningar och Klusteranläggningar
Bilaga 5	Maxtaket om det skulle ha genomförts 2024

2. Sammanfattning av förslaget

FS föreslår att FM ska besluta att införa ett Maxtak för antalet aktiva Golf-ID som en golfklubb eller golfbolag (nedan gemensamt benämnda klubb) får utfärda.

I detta dokument – proposition 1 – beskrivs bakgrunden, problembilden och huvudskälen till förslaget. Dessa är samlade i avsnitt 3–5.

I avsnitt 6–7 återfinns en samlad konsekvensanalys och redovisning av andra möjliga åtgärder.

Analys, statistik och fakta har samlats i bilagorna 1–6.

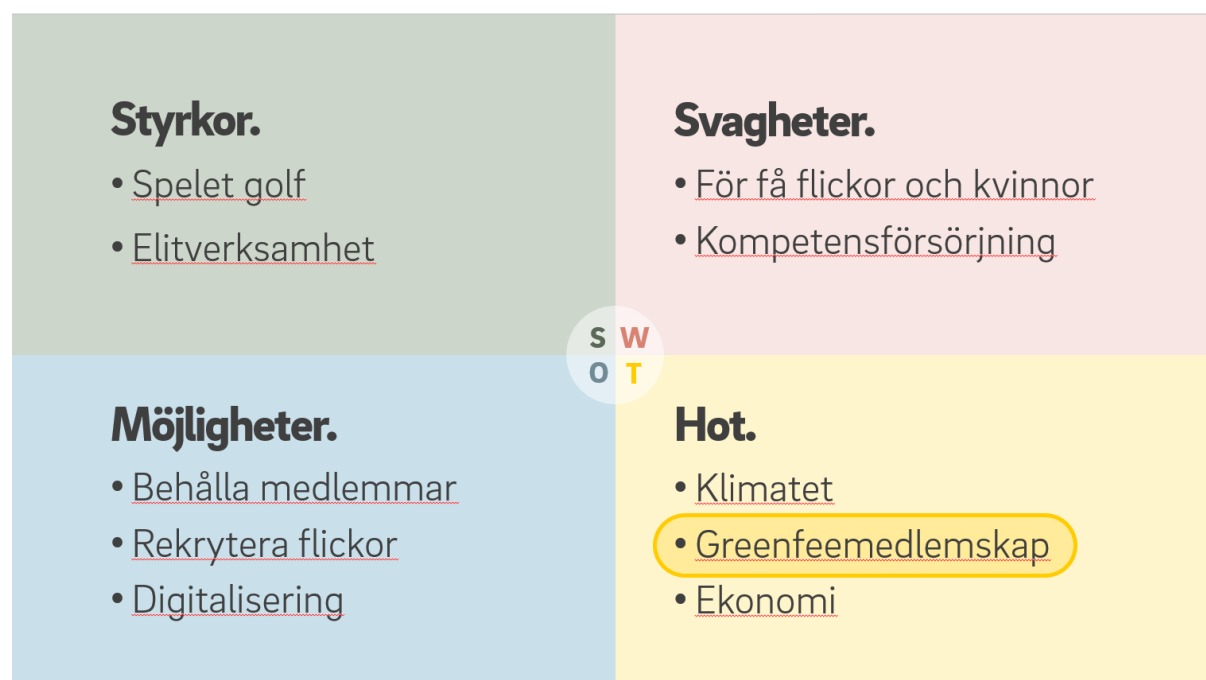


Ett genomförande av proposition 1 kräver en tydlig reglering i Svenska Golf förbundets (SGF) stadgar. Samtliga förslag till ändringar och tillägg i stadgarna, samt även en utförlig teknisk beskrivning av hur Maxtaket ska bestämmas och beräknas på klubbnivå, återfinns i proposition 2. Där föreslås att en ny medlemskategori för golfklubbar införs under 2025.

För att Maxtaket ska införas den 1 juli 2025, med full effekt fr.o.m. 1 januari 2026, krävs således att Förbundsstyrelsen (FS) bifaller såväl proposition 1 som proposition 2.

3. Bakgrund

Hösten 2023 startades arbetet med Strategi 2031 genom en Sverigeresa där klubbar, Golfdistriktsförbund (GDF) och SGF samlades till distriktsvisa möten och diskussioner. Klubbarna gav sin syn på styrkor, svagheter, hot och möjligheter i dagens och framtidens Golf Sverige. Resultatet blev en så kallad Super SWOT som utgjort en viktig grund i strategiarbetet.



Super SWOT upprättad på grundval av alla inspel som gjordes av totalt 291 klubbar och 21 distrikt i det inledande strategiarbetet hösten 2023.

En viktig insikt från Sverigeresan var att väldigt många klubbar lyfte greenfeeklubbarnas snabba tillväxt som ett stort hot för framtiden. Responsen var så omfattande att Förbundsstyrelsen (FS) initierade en analys och studie som utmynnade i ett förslag på



strukturåtgärder som presenterades första gången på GDF Höstkonferens i december 2023. Förslaget gavs efterhand namnet "Maxtak för antalet aktiva Golf-ID".

Förslaget diskuterades översiktligt på Rådslaget vid FM 2024, på möten med klubbar och GDF och inte minst på golfsajter och sociala medier under det förra året.

Ett mer preciserat förslag på Maxtak för antalet aktiva Golf-ID som en klubb kan utfärda, presenterades för klubbar och GDF under höstresan 2024, där 286 golfklubbar och 670 personer deltog. En rådgivande omröstning på plats på mötena gav ett tydligt stöd för att gå vidare med förslaget: 58 % av de deltagarna röstade på alternativet "helt för", 22 % röstade på "delvis för" medan 15 % valde "delvis emot" eller "helt emot". Till detta ska läggas 5 % som valde att inte ta ställning.

Vid GDF Höstkonferens i december 2024 sammanfattades och diskuterades förslaget ytterligare en gång. På grundval av gensvaret under höstens möten har FS beslutat att föreslå FM denna proposition.

4. Detta är problemet

Verksamheten och golfbanorna i Golf Sverige finansieras till den absolut övervägande delen av golfspelarna. Det gäller oavsett om golfspelaren är medlem i en golfklubb eller ansluten ("kund") i ett golfbolag. Finansieringen sker i form av årliga avgifter för medlemskap och spelrätt, men också i form av greenfeespel och deltagande i tävlingar eller andra golfaktiviteter.

Gemensamt för alla golfklubbar och golfbolag är att tillhandahålla golfspelaren ett aktivt Golf-ID. Med detta ID följer en för golfspelaren fundamental rätt att kunna boka speltider, erhålla och underhålla handicap samt tävla, dvs utöva golfspelet.

Av hävd är golfspelet lokalt. Golfspelaren är medlem i en klubb i dennes geografiska närhet och utövar huvuddelen av sitt spel där. Även greenfeespelet utövas till övervägande del på närliggande banor utifrån bostadsorten. Modellen säkerställer finansiering av golfbanor i hela Sverige och möjliggör golfspel i över 80 % av Sveriges kommuner. Historiskt har den också finansierat byggandet av banorna. Modellen är också en förutsättning för att framtidens entreprenörer ska kunna bygga ytterligare banor i de delar av landet där efterfrågan är särskilt hög.

Denna etablerade finansieringsmodell utmanas nu av att ett fåtal klubbar, och särskilt tre golfbolag, vilka marknadsför Golf-ID och rekryterar medlemmar nationellt. De tio största klubbarna har på kort tid blivit lika stora som de 246 minsta. Enbart de fem största klubbarna samlar tillsammans närmare 20 % av alla aktiva Golf-ID och motsvarar tillsammans 120 normalstora klubbar. *Se mer i bilaga 1.*



Den sunda konkurrensen på marknaden sätts ur spel när ett fåtal stora aktörer uppnår en så dominerande ställning.

Detta medför också verksamhetsmässiga och idrottsliga utmaningar i Golf Sverige, t ex när det gäller klubbiv och introduktion av nya golfspelare. Med vikande medlemssiffror i klubbarna blir det också allt svårare att klara större investerings-, renoverings- och underhållsprojekt av bana och klubbhus. Enkelt uttryckt måste ökade driftskostnader och investeringar bäras av allt färre medlemmar. På sikt hotas därför ett flertal banor av nedläggning.

För att sammanfatta: ett fåtal aktörer säljer aktiva Golf-ID i betydligt större grad än de säljer golf och omöjliggör på sikt en fungerande sund golfmarknad. Detta är problemet som klubbarna 2023 adresserade som ett stort hot under rubriken "greenfeemedlemskap".

5. Införa ett Maxtak för antalet aktiva Golf-ID

Svensk golf ska fortsatt verka för och värna fri konkurrens på den svenska golfmarknaden, dvs en fri marknad med gemensamma spelregler för samtliga aktörer. Så långt det är möjligt bör ingripande regleringar undvikas, och särskilt regler som begränsar golfspelarens fria val av klubb och medlemsform. Den enskilde golfspelaren kan inte avkrävas ansvar för att enskilda aktörer på marknaden får en oönskad dominerande ställning.

Likväl innebär förslaget att ett antal spelregler införs. Det är nödvändigt för att återställa balansen på marknaden och verka långsiktigt för att golf fortsatt kan spelas på golfbanor i hela landet.

Den föreslagna strukturförändringen innebär att alla golfklubbar och golfbolag har rätt att utfärda aktiva Golf-ID i förhållande till antalet golfhål på klubbens golfbana. Den nivå som föreslås är 2 800 aktiva Golf-ID per 18 hål och 1 680 aktiva per 9-hål.

Den praktiska hanteringen av Maxtaket kommer att ske i Golfens IT-system (GIT).

GIT kommer att i realtid beräkna antalet utfärdade Golf-ID baserat på den giltighetstid som alltid registreras i GIT. När taket uppnås träder en spärr i kraft per automatik. Det går helt enkelt inte att registrera ytterligare aktivt Golf-ID för en ny medlem eller aktivera medlemskapet för en tidigare medlem ("sätta ny giltighetstid").

De närmare reglerna och principerna beskrivs i bilagorna 4 och 5, samt i proposition 2 som behandlar alla nödvändiga ändringar och tillägg till stadgarna.

Den föreslagna strukturförändringen ska leda till rättvisa och likvärdiga möjligheter för hela Golf Sverige att hitta och balansera utbudet av medlemskaps- och spelrättsformer och därmed fortsatt bedriva golfverksamhet.



Oaktat att regleringen kommer att påverka ett fåtal golfbolag negativt, är det inte ett ställningstagande mot golfbolag som sådana. Att kunna bedriva golfverksamhet i bolagsform har tjänat Golf Sverige väl i mer än tre decennier. Anslutningsformen A1, som möjliggör att bolag och föreningar är organiserade och samlade i ett gemensamt förbund, är en del av fundamentet till att golfen idag är den enskilt största individuella idrotten i Sverige.

Det finns ett stort värde för svensk golf att fortsatt likställa föreningar och golfbolag. Maxtaket för antalet aktiva Golf-ID ska därför tillämpas lika för golfklubbar och golfbolag.

6. Konsekvenser av ett Maxtak

Baserat på 2024 års medlemsförhållanden berörs tre golfklubbar och tre golfbolag som tillsammans hade 112 700 medlemmar. Tre av klubbarna har sin verksamhet på 9-hålsbanor, medan övriga tre är knutna till mer än en 18-hålsbana.

Resterande 440 klubbar befinner sig alla inom det Maxtak som deras golfbanor kommer att generera, och har dessutom ett samlat utrymme på över en miljon aktiva Golf-ID. *Se mer i bilaga 4 och 5.*

De sex direkt berörda klubbarna hade 2024 utfärdat cirka 62 000 aktiva Golf-ID över det föreslagna Maxtaket. Det kan jämföras med att i genomsnitt 50 000 golfspelare lämnar golfen årligen och att ännu fler tillkommer.

Förslaget är att Maxtaket ska träda i kraft den 1 juli 2025. Från och med den dagen kan klubben inte utfärda fler aktiva Golf-ID utöver Maxtaket.

Golfspelare som har fått ett aktivt Golf-ID senast den 30 juni 2025 får behålla sina aktiva medlemskap året ut, även om klubbens medlemstal då överstiger Maxtaket. Det är alltså först under det andra halvåret 2025 som nytillkommande golfspelare kan mötas av "fullt på klubben på grund av Maxtaket".

Golfspelare som är aktiva medlemmar i en klubb som passerat Maxtaket under 2025 berörs inte. Medlemskapen löper året ut. Efter den 1 januari 2026 får ingen klubb ha fler aktiva Golf-ID än vad Maxtaket tillåter. Det är alltså först under 2026 som de tidigare nämnda 62 000 golfspelarna måste hitta en ny golfklubb, om de fortsatt vill ha ett medlemskap med aktivt Golf-ID.

Med stor sannolikhet riskerar Golf Sverige att vid övergången 2026 tappa golfspelare som spelar lite, medan de som spelar mer frekvent kommer att söka efter en ny klubb. Det sistnämnda kommer att underlättas genom att SGF utvecklar en neutral söktjänst på golf.se för att möjliggöra effektiva digitala möten mellan de obundna golfspelarna och klubbarna. Tjänsten kommer att vara på plats till sommaren 2025.



Det är rimligt att anta att säsongerna 2025 och 2026 blir turbulenta och att det totala medlemsantalet kan komma att sjunka periodvis. Krasst ekonomiskt drabbar detta enbart SGF och berörda GDF negativt.

De direkt berörda golfspelarna har en mycket varierad spelfrekvens. Genomsnittligt spelar de färre greenfeeronder än medlemmarna i övriga klubbar. Statistiken visar också att de i hög grad har förlagt gästspelet till ett antal större golfanläggningar i de tre storstäderna. För världklubbarna kan det bli ett intäktstapp, förutsatt att golfspelarna i fråga slutar spela eller förblir klubblösa under en period.

7. Andra lösningar än ett Maxtak

FS har övervägt andra möjliga förändringar vilket inkluderar att inte genomföra några strukturförändringar alls.

Nationell och central handicaplicens

Redan 2011 fick SGF i uppdrag av GDF att utreda och överväga ett system med en nationell och central handicaplicens, dvs att ett aktivt Golf-ID skulle utfärdas av SGF och inte av klubbarna. Den enskilde golfspelaren skulle i så fall årligen köpa en licens som förutom handicap även gav spelaren rätt att tävla och boka starttider i GIT.

Utredningen presenterades för klubbarna 2011–2012 men möttes med stor skepsis. En modell med centralt utfärdade licenser skulle få långtgående negativa effekter och minska värdet på medlemskap i klubbarna. Många golfspelare skulle troligtvis ha valt bort ett tvingande lokalt klubbmedlemskap och då antingen sökt billigaste möjliga erbjudande eller i efterhand pressat övriga klubbar till att sänka årsavgifterna radikalt.

Golfsveriges val blev därför att behålla nuvarande modell där ett aktivt Golf-ID utfärdas av klubben. Denna uppfattning bekräftades också när utredningens slutrapport presenterades 2012.

Case Nederländerna

I Nederländerna infördes 2007 en snarlik modell, där golfspelaren skulle vara medlem i Nederländska Golf förbundet i stället för i en golfklubb. En mycket stor virtuell klubb av fria golfare skapades genom den centrala förbundslösningen.

Klubbarnas ekonomi, och därmed möjligheterna att bedriva verksamhet och finansiera golfbanedriften, försämrades efter införandet. Medlemskapet i Golf förbundet konkurrerade ut klubbarna, varför det också avvecklades 2013 genom att företag på golfmarknaden fick ta över verksamheten.



Under det senaste året samlade golfklubbarna i Nederländerna (med golfbanor) 220 000 medlemmar. Ett tjugotal virtuella bolagsdrivna klubbar övertog golfspelarna som varit förbundsmedlemmar, och samlar numera 210 000 medlemmar. Det största golfbolaget har runt 58 000 medlemmar.

Hälften av landets samtliga registrerade golfspelare har alltså valt bort medlemskap i klubb och spelar enbart på greenfee där så är möjligt. Det har i sin tur påverkat rekryteringen av nya unga golfspelare mycket negativt, vilket också lett till mycket negativ påverkan på den idrottsliga utvecklingen och Nederländernas ställning inom internationell tävlingsgolf.

Ingen åtgärd

Alternativet att låta de nuvarande förhållanden leva vidare har också övervägts.

Vid utgången av 2024 hade de 10 största klubbarna cirka 130 000 medlemmar med aktiva Golf-ID, eller 23 % av alla aktiva medlemmar. 112 000 av de 130 000 var samlade i de sex direkt berörda klubbarna. En matematisk prognos ger vid handen att 130 000 kommer att vara 190 000 (34 %) till 2028.

Koncentrationen till de enskilt största klubbarna kommer dessutom att vara än större, eftersom analyserna (se bilaga 1) visar tydligt att störst även är, om möjligt, ännu mer dominerande när det kommer till rekryteringen av nya vuxna golfspelare. Motsvarande gäller även i förmågan att attrahera återvändare.

När allt fler golfspelare söker sig till de mest synliga och största klubbarna, långt utanför bostadsorten, försämras och försvåras introduktionen och den fortsatta förankringen i golfen. Golf Sverige riskerar att få sämre utbildade golfspelare, som utan vetskap missat möjligheten att utvecklas i en trygg och välkomnande klubbmiljö.

8. Förbundsstyrelsens yrkande

FS föreslår FM **besluta**

att **införa ett Maxtak** för antalet aktiva Golf-ID som en golfklubb eller golfbolag har rätt att utföra enligt avsnitt 2 till 7 i detta dokument.



Bilaga 1

Vad är Golf-ID?

1. Grundläggande om Golf-ID

Golf-ID är i grunden ett ID-nr som person tilldelas per automatik vid registrering/uppläggning i det centrala verksamhetssystemet Golfens IT-system ("GIT").

Golf-ID infördes i samband med lanseringen av GIT år 2004. Tidigare utfärdade klubbarna lokala ID-nummerserier. En person som var medlem i mer än en golfklubb hade olika ID/nummer i respektive klubb. Med införandet av GIT är golfspelarens samtliga klubbmedlemskap kopplade till dennes Golf-ID.

I GIT får alla golfspelare ett ID som består av födelsenummer (ÅÅMMDD) och ett löpnummer från 001. Golf-ID är unikt för personen i fråga och används även för att reglera administrativa funktioner och rättigheter i GIT. Alla personer som ska arbeta med GIT, tex receptionspersonal, tilldelas också ett Golf-ID.

Till Golf-ID kopplas personuppgifter (bostadsadress, kontaktuppgifter mm) men också golfspecifika personuppgifter som handicap, tidbokningar, tävlingsspel, avgifter och ledaruppdrag.

Registreringsprocessen finns närmare beskriven på GIT Onlinehjälp (<https://help.golf.se/register/ny-person-i-git/>)

Golf-ID tilldelas och utfärdas av den part som är personuppgiftsansvarig, dvs golfklubb och golfbolag. SGF har rollen som personuppgiftsbiträde och förvaltare av GIT. Golfklubbens rätt att förfoga över GIT, och därigenom kunna utfärda Golf-ID med tillknutna centrala rättigheter (se punkt 1.4) följer av medlemskapet i SGF. På motsvarande sätt erhåller Golfbolagen denna rätt via ett stadgereglerat anslutningsavtal med SGF.

SGF tilldelar enbart nya golfspelare ett Golf-ID i samband med att dessa personer registrerar sig för att få tillgång till introduktionssajten för Grönt Kort (<https://borjaspela.golf.se/>).

Det har utfärdats över 1,4 miljoner Golf-ID. Vid slutmätningen av medlemskap i klubbarna den 15 oktober fanns det 525 789 av klubbarna utfärdade aktiva Golf-ID.



Golfspelaren behåller sitt Golf-ID "för evigt". Golf-ID återanvänds inte. Namn, Golf-ID och handicap sparas i upp till tio år efter den senaste aktiva relationen till en klubb. Därefter gallras uppgifterna. Löpnumret kommer inte till ny användning.

2. Medlems- och spelrättskategorier i GIT

Golfklubbar och Golfbolag (gemensamt klubbar) kan i GIT administrera ett oändligt antal egna medlemskategorier och prissätta dessa fritt. Med varje medlemskategori följer också en reglering av rätten till spel på klubbens egen anläggning (t ex obegränsat antal ronder, enbart spel vardagar etc).

Till medlemskategorin kopplas också en giltighetstid – löptid - för medlemskategorin och avgiften som golfspelaren ska erlägga (t ex årsavgift eller månadsavgift).

Klubbens medlemskategorier ska även kopplas till ett antal övergripande s.k. SGF-statusar som gäller på nationell nivå – dvs för samtliga klubbar – och styr exempelvis de centrala rättigheterna att kunna tävla, boka starttid och administrera handicap.

Medlemskategori	Status	Beskrivning	Senast ändrad	Aktiv
+ 70 Medlem	Aktiv	Reducerad årsavgift enligt särskild regel	2019-12-17	Ja
+70 Vardag medlem	Aktiv begränsad	Reducerad årsavgift enligt särskild regel	2020-12-15	Ja
Avgiftsreducerade	Aktiv	Befriad från Spelavgift men betalar medlemsavgiften	2020-12-15	Ja
Begränsning tidbokning	Passiv	Tidbokningsbegränsning	2011-03-02	Ja
Credits large 6000	Aktiv	6000 credits	2023-04-26	Ja
Credits Medium 4000	Aktiv	Credits Medium 4000	2023-05-08	Ja
Credits small 2000	Aktiv	Credits small 2000	2023-05-08	Ja
Förhöjd årsavgift	Aktiv	Förhöjd årsavgift. Ej behov av Spelrättsbevis.	2018-12-10	Ja
Fullvärdig medlem	Aktiv	Fullvärdig medlem senior och junior	2023-06-28	Ja
Golfbil sjukintyg	Samarbete		2023-05-31	Ja

Bild på hur medlemskategori hanteras i GIT. Mer information finns i den digitala hjälptjänsten GIT Onlinehjälp.



SGF-statusen och giltighetstiden som har satts av klubben på den enskilda medlemskategorin styr om golfspelaren har ett aktivt Golf-ID, passivt Golf-ID eller enbart ett Golf-ID (utan aktuell relation eller koppling till klubb – valt att sluta eller ta paus).

SGF-status för aktiva medlemskap

- | | |
|------------------------|--|
| • Aktiv fulltid | full spelrätt på egna banan |
| • Aktiv begränsad | spelrätt viss tid/vissa dagar på egna banan |
| • Aktiv greenfeemedlem | ingen eller mycket begränsad spelrätt på egna banan (ska betala gästavgift – greenfee) |
| • Hedersmedlem | full spelrätt på egna banan |

SGF-status för passiva medlemskap

- | | |
|-------------|---------------------------------|
| • Nybörjare | under utbildning för Grönt Kort |
| • Passiv | medlem utan spelrätt |
| • Prospekt | under utbildning för Grönt Kort |

Varje SGF-status innehåller ett antal sub-grupper för ytterligare kategorisering av klubbens medlemmar, avgiftsberäkningar och samarbeten mellan klubbarna. SGF-status och giltighetsdatum används också för att bestämma underlaget till debiteringen av Förbundsavgiften till SGF och medlemsavgiften till Golfdistriktsförbundet.

Det saknas övergripande regler och definitioner för hur SGF-statusarna ska användas. Utöver beskrivningen ovan är det upp till klubben att bedöma och välja lämplig SGF-status.

3. Centrala rättigheter knutna till en SGF-status för aktiva medlemskap

Till SGF-statusar för aktiva medlemskap finns även ett antal centrala, och för Golf Sverige gemensamma, rättigheter knutna.

Det handlar om

- Underhålla handicap (registrerad handicap-påverkande resultat mm)
- Anmäla sig till och delta i tävling i Sverige
- Boka starttid i GIT på valfri bana
- Rätt/möjlighet att mot erläggande av greenfee få spela på valfri bana

Den sistnämnda rättigheten är inte absolut utan baseras snarare på en allmän princip som tillämpas av majoriteten av klubbarna i Golf Sverige. Det ställs generellt sett krav på aktivt Golf-ID för spel mot greenfee på banor i Sverige, men klubben äger ytterst det beslutet.



Klubben kan rent administrativt boka in golfspelare för spel på banan utan Golf-ID. Den funktionen används även för att boka in utländska spelare.

4. Aktiva Golf-ID

Ett aktivt Golf-ID förutsätter en medlemsrelation till en klubb enligt ovan. Det är enbart klubben som kan aktivera ett Golf-ID.

Med aktivt Golf-ID avses att personen dels har en av klubben tilldelad medlemskategori med aktiv SGF-status enligt ovan, dels att medlemskapet är giltigt i tid. Det sistnämnda styrs av fr.o.m. datum till t.o.m. datum på grupp-nivå eller individuell nivå. För majoriteten är tiden satt till 12 månader med utgångsdatum 31 december eller vid månadssluten i januari till april.

Personer som för tillfället inte är aktiva spelare och medlemmar behåller sitt Golf-ID men kan då inte föra handicap, spela tävlingar eller boka starttider via GIT. Alla innehavare av ett Golf-ID kan logga in i webbtjänsten Min Golf, men funktionaliteten är begränsad om personen inte har ett aktivt Golf-ID.

5. Det ekonomiska värdet för ett aktivt Golf-ID

Det är först när klubben laddat Golf-ID med en medlemskategori, och kopplat denna kategori till en aktiv SGF-status, som Golf-ID får ett ekonomiskt värde och kan generera intäkter till klubben.

Klubben betalar en årsavgift till SGF och Golfdistriktsförbundet baserat på antalet utfärdade aktiva Golf-ID. För 2025 är avgiften till SGF 256 kr för senior och 159 kr för junior. Avgiften till Golfdistriktsförbunden varierar från 10 kr till 49 kr.

Klubben inkluderar värdet av de centrala rättigheterna (punkt 3 ovan) i medlemsavgiften (förening) eller årsavgiften (bolag) som spelaren ska betala för att få ett aktivt Golf-ID. Därutöver ska spelaren betala en spelavgift för den lokala spelrätt som medlemskategorin innehåller. Medlemsavgiften i en golfklubb uppgår till mellan 10–20 % av den totala årsavgiften för ett medlemskap med fulltidsspel.

Det är upp till varje klubb att bestämma värdet på de centrala rättigheterna. Golfspelarna värdesätter de centrala rättigheterna högt eftersom dessa ger den faktiska tillgången till handicap och spelet. Ett tackningsbidrag för klubben uppkommer först när priset överstiger avgifterna till SGF och Golfdistriktsförbundet.

Ytterst handlar frågan om maxtaget om hur priset på de centrala rättigheterna, som är klubbarnas gemensamma egendom, ska sättas och av vem.



Förbundsmötet 2025
Proposition 1

Bilaga 2

Medlemsutvecklingen

All golfverksamhet och i synnerhet drift, underhåll, renovering och utveckling av golfbanorna finansieras av golfspelarna, dvs medlemmarna i de enskilda klubbarna och bolagen.

Enkelt uttryckt ska golfklubbens samlade kostnader efter avdrag för andra intäkter, tex greenfee, deltagaravgift och företagssamarbeten, slås ut på medlemmarna. Traditionellt sett har golfklubbarna valt att fördela kostnaderna olika på seniorer kontra juniorer och efterhand även efter spelrätten (fulltid, greenfeemedlemskap osv).

Motsvarande modell och princip tillämpas även av de 49 golfbolagen (aktiebolag), tex GolfUppsala, dock att verksamheten ofta är mer omfattande med hotell, fastighetsbebyggelse och konferenser.

Färre medlemmar ger färre personer att slå ut kostnaderna på vilket i sin tur leder till högre årsavgifter och en överhängande risk för medlemsflykt. Medlemstapp, och därmed lägre intäkter, kompenseras av klubbarna genom besparingar i driften, med färre anställda osv.

Vikande medlemstal underminerar den kortsiktiga finansieringen av driften och den långsiktiga finansieringen av renoveringar, underhåll mm. Klubbarna kan endast i begränsad omfattning kompensera medlemsbortfallet med gästspelare som betalar greenfee.

1. Utvecklingen 2014–2024

Antalet aktiva medlemmar nådde sin topp 2004 då ett nytt, alla tiders, rekord, sattes med 554 293 medlemskap. Björklidens GK var dåtidens största klubb med 7 524 medlemmar. De tio största klubbarna summerades till 41 198 medlemskap.

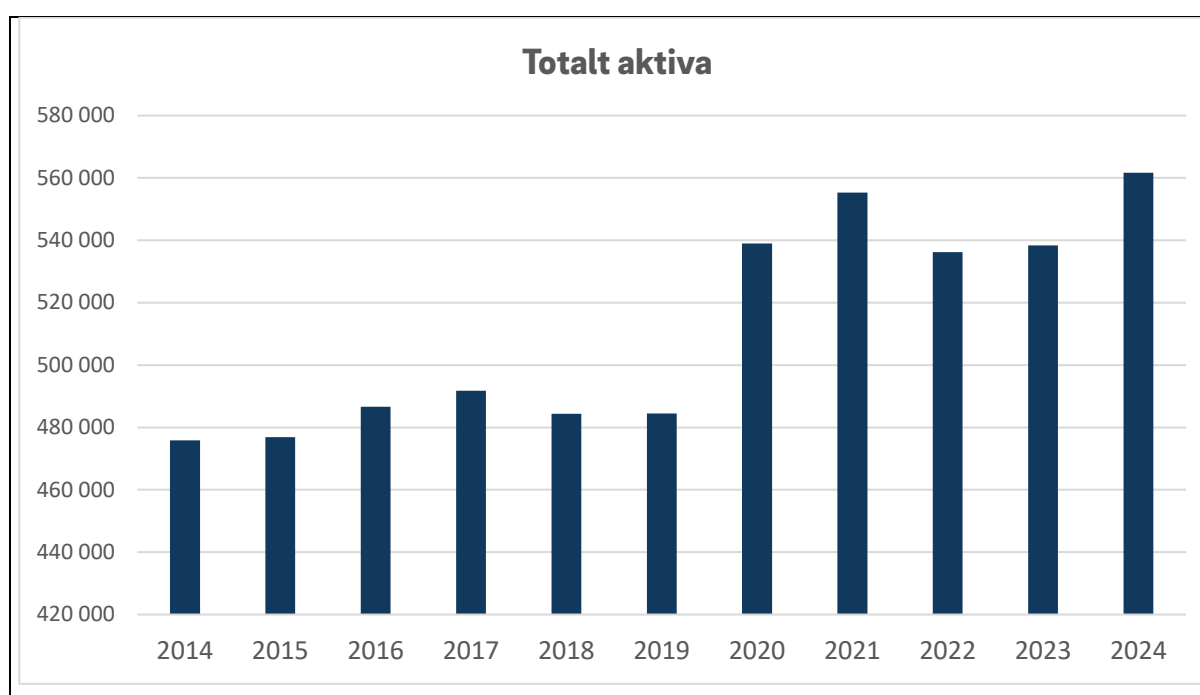
Efter 2004 sjönk medlemstalen i åtta raka år och stabiliserades först 2013/2014 på nivån 474 000 aktiva medlemmar. Mot slutet av 2010-talet ökade antalet till som högst 491 000. Antalet juniorer gick samtidigt mot strömmen och nådde rekordlåga 45 925 i oktober 2019.

Medlemsutvecklingen, som alltså motsvarar antalet aktiva Golf-ID, vände i samband med att covid-19-pandemin 2020–2021 omöjliggjorde många fritids- och idrottsaktiviteter utom just golfspel.



Det totala antalet medlemmar ökade med 16 % från 2019 till 2024. Under det andra pandemiåret (2021) sattes ett nytt medlemsrekord på 555 334 som därmed raderade ut 2004-års rekord. Bakom den rekordstora tillväxten låg inte minst en kraftig tillströmning av golfspelare män i primärt åldern 15 till 30 år.

Efter rekordet 2021 har medlemstalen åter minskat något, men vände tvärt uppåt förra året för att till slut stanna på det nya medlemsrekordet 561 677 aktiva medlemmar varav 81 499 juniorer.



2. Ett fåtal klubbar dominerar

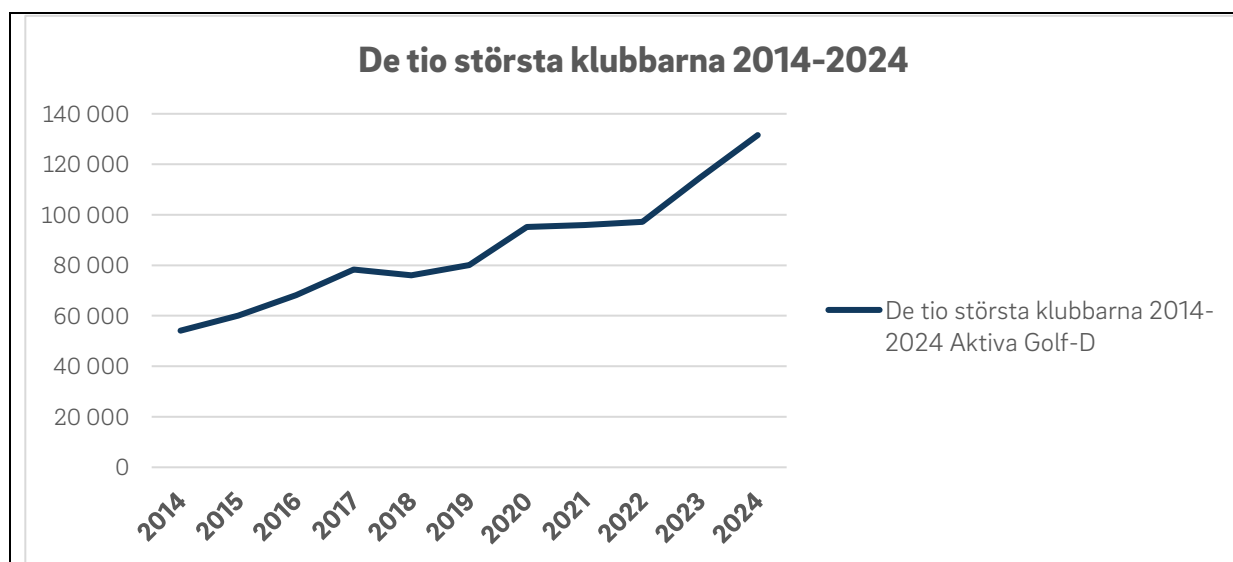
Rekordåret 2004 hade GOLF Sverige 471 klubbar som i genomsnitt hade 1 177 medlemmar. Medianen var så hög som 1 182. De tio största klubbarna samlade 41 198 medlemmar vilket motsvarade vad de 109 minsta klubbarna (= 23 % av klubbarna) hade tillsammans.

Under åren fram till 2014–2015 ökade de tio största klubbarna sin gemensamma andel av de aktiva golfspelarna från 7,4 % rekordåret 2004 till cirka 12 %. I reella tal handlade det dock om en ökning med 43 % till 60 000 medlemmar. Den största klubben bröt nivån 10 000 aktiva Golf-ID. Generellt sett handlade det om magra år för klubbarna. Genomsnittet hade på 10 år minskat från 1 177 till cirka 1 020. Medianklubben hade tappat desto mer: från 1 182 till knappt 860. I praktiken hade 1 av 4 golfspelare i lämnat "medelklubben" på tio års tid.



År	Topp-10	Andel	Övriga	Samtliga klubbar	Genomsnitt	Median
2014	54 118	11,4%	421 755	475 873	1 017	850
2015	60 075	12,6%	416 762	476 837	1 034	857
2016	68 124	14,0%	418 507	486 631	1 065	839
2017	78 369	15,9%	413 399	491 768	1 076	846
2018	75 986	15,7%	408 387	484 373	1 067	843
2019	80 032	16,5%	404 482	484 514	1 067	824
2020	95 209	17,7%	443 753	538 962	1 203	918
2021	95 990	17,3%	459 344	555 334	1 237	937
2022	97 189	18,1%	439 014	536 203	1 200	912
2023	114 731	21,3%	423 611	538 342	1 210	868
2024	131 570	23,4%	430 107	561 677	1 265	874

Under Covid-19-pandemin, som i praktiken påverkade säsongerna 2020–2022, kunde majoriteten av klubbarna notera positiva medlemsflöden. Såväl snittet som medianen ökade med 50–60 medlemmar, men parallellt växte de tio största klubbarna snabbt och betydligt mer.



Från 2019 till 2024 ökade de tio största klubbarna sina medlemstal, dvs aktiva Golf-ID, med 64 % eller 51 538 medlemmar. De övriga 434 klubbarna ökade från 2019 till 2024 med 25 625 aktiva Golf-ID eller jämförvis endast 6,3 %.

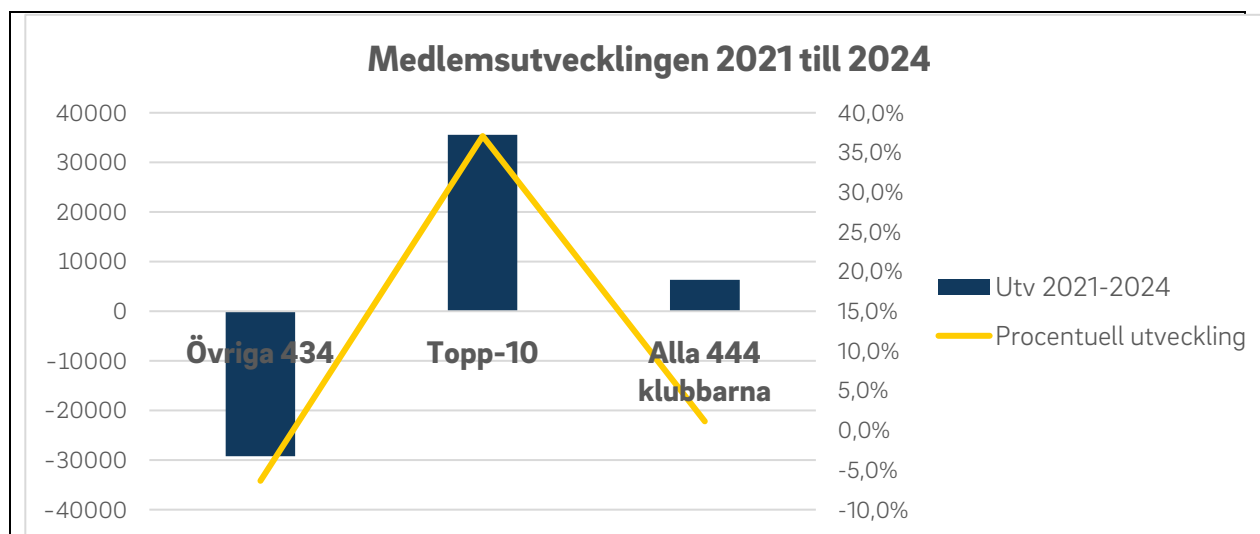


Säsongen 2017 bröts nivån 20 000 medlemmar i en enskild klubb och sex år senare bröts nivån 30 000. Men, redan året därpå passerade den största klubben 40 000 aktiva medlemmar.

År	Klubbens namn	Tillhör GDF	Totalt aktiva	Seniorer	Juniorer
2004	Björklidens Golfklubb	Norr- & Västerbotten	7 524	6 255	1 269
2014	Bryttsätter Golfklubb	Östergötland	13 440	13 010	430
2015	Bryttsätter Golfklubb	Östergötland	14 531	14 074	457
2016	Ekholmsnäs Golf Lidingö	Stockholm	15 021	14 088	933
2017	Ekholmsnäs Golf Lidingö	Stockholm	22 410	21 146	1 264
2018	Ekholmsnäs Golf Lidingö	Stockholm	22 124	20 886	1 238
2019	Ekholmsnäs Golf Lidingö	Stockholm	20 819	19 615	1 204
2020	Ekholmsnäs Golf Lidingö	Stockholm	22 934	21 107	1 827
2021	Cloud Golf Club	Stockholm	25 217	23 714	1 503
2022	Cloud Golf Club	Stockholm	29 416	27 789	1 627
2023	Happy Golfers	Stockholm	31 957	28 783	3 174
2024	Happy Golfers	Stockholm	46 786	41 549	5 237

Utvecklingen under de senaste fem åren har å ena sidan innehållit två medlemsrekord och medlemstal på i genomsnitt 546 000, men å andra sidan också att medelklubben (medianklubben) minskat och att de tio största klubbarna numera bär intäkterna från närmare 1 av 4 aktiva Golf-ID.

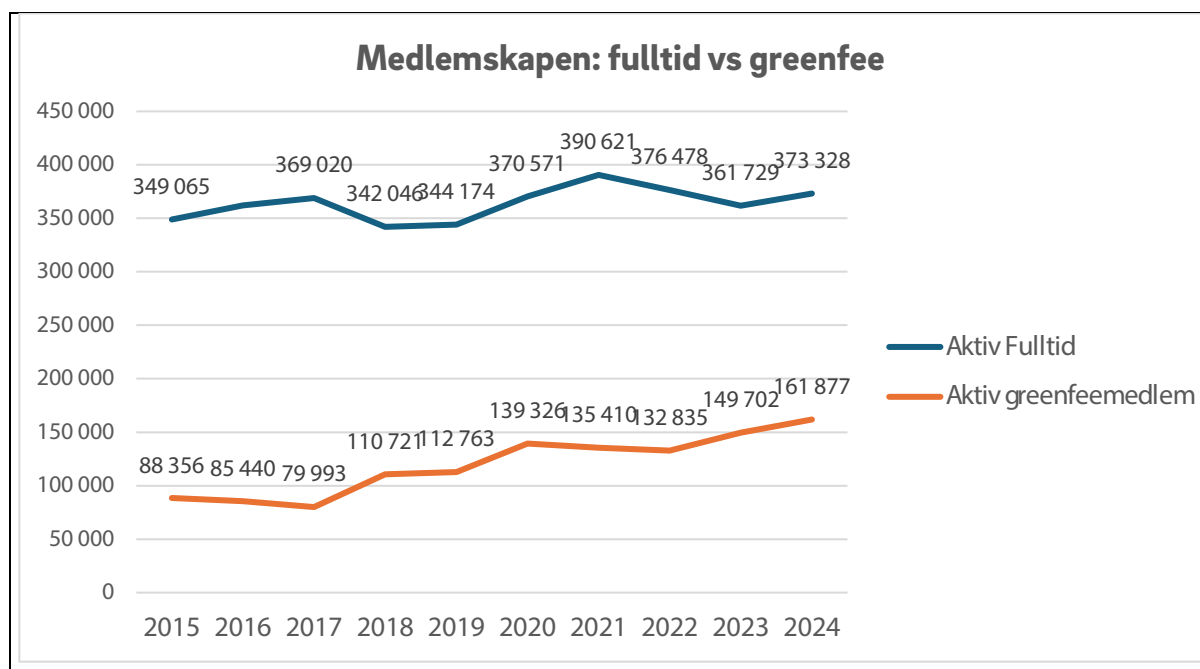
Från medlemsrekordet 2021 till rekordet 2024 har det skett en dramatisk förflyttning av aktiva medlemskap till de tio största klubbarna. Topp-10-klubbarna har ökat med 37 %.



Bakom denna omstrukturering finns ett par tydliga trender.

2.1. Antalet greenfeemedlemskap har ökat kraftigt

Greenfeemedlemskap som företeelse, och personstrukturen bakom dessa, beskrivs närmare i bilaga 3. I det följande analyseras hur ökningen av greenfeemedlemskap påverkar förhållandet mellan klubbarna i Golsverige.



Antalet greenfeemedlemmar har ökat med 83 % från 2015 till 2024, och med 20 % från rekordåret 2021 till 2024. Fulltidsmedlemskapen har till 2024 visserligen ökat med 7 % räknat från 2015, men minskat med 4 % räknat från 2021.



Tillväxten av aktiva greenfeemedlemskap har gynnat de största klubbarna som till övervägande delen – till fullo i ett par fall – erbjuder snabbtecknade och snabbaktiverade greenfeemedlemskap över nätet.

Följande tio klubbar har de högsta marknadsandelarna vad gäller greenfeemedlemskap:

Klubb	Rank	Greenfeemedlemmar	Marknadsandel
Happy Golfers	1	45 853	28,3%
Cloud Golf Club	2	35 635	22,0%
Bryttsätter Golfklubb	3	12 279	7,6%
Ekholmsnäs Golf Lidingö	4	9 036	5,6%
Vinbergs Golfklubb	6	4 461	2,8%
Byxelkroks Golfklubb	13	3 164	2,0%
Norrköping Söderköping Golfklubb	5	2 751	1,7%
Sparren Golfklubb	75	1 277	0,8%
Öijared Golfklubb	9	1 173	0,7%
Järfälla Golfklubb	194	1 023	0,6%

Notabelt är att tre av de tio största klubbarna totalt sett saknas på listan över flest aktiva greenfeemedlemskap. De tre klubbarna är stora och dominanta av andra skäl. Huvudstadens GK är den enskilt största golfklubben inom GolfStar-gruppen. Landeryds GK är den dominerande golfklubben i "golfstaden" Linköping och Örebro City G&CC har samma position i Örebro.

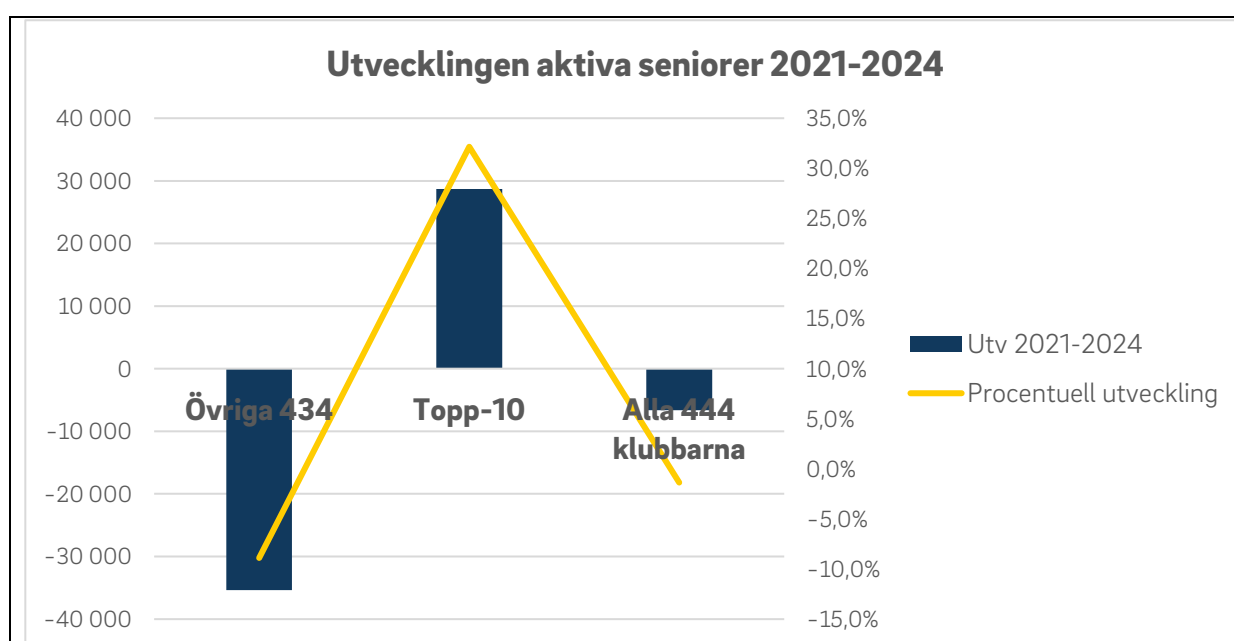
Klubb	Rank	Greenfeemedlemmar	Marknadsandel
Happy Golfers	1	45 853	28,3%
Cloud Golf Club	2	35 635	22,0%
Bryttsätter Golfklubb	3	12 279	7,6%
Ekholmsnäs Golf Lidingö	4	9 036	5,6%
Norrköping Söderköping Golfklubb	5	2 751	1,7%
Vinbergs Golfklubb	6	4 461	2,8%
Huvudstadens Golfklubb	7	181	0,1%
Landeryds Golfklubb	8	46	0,0%
Öijared Golfklubb	9	1 173	0,7%
Örebro City Golf & Country Club	10	687	0,4%



2.2. Seniorer och juniorer väljer olika

En annan tydlig trend är att seniorer 22+ år i allt högre grad väljer greenfeemedlemskap. Juniorerna 1–21 år sätter däremot spelet och "hänget på klubben" främst och väljer då av naturliga skäl fulltidsmedlemskap på ortens lokala klubb.

Trend leder att allt fler seniorer väljer att bli greenfeemedlemmar innebär också en ökad tillströmning till någon av de tio större klubbarna och främst de som redan är dominanta bland golfspelare som väljer greenfeemedlemskap.



Utöver att det årligen görs 30 000 – 40 000 klubbyten, varav ett stort antal innebär byten från fulltidsmedlemskap till greenfeemedlemskap, tar Golsverige emot över 60 000 nya och återvändande golfspelare. För 2024 handlade det om 27 007 junior och 52 519 seniorer.

Klubb	Nya seniorer	Marknadsandel
Happy Golfers	12 436	23,7%
Cloud Golf Club	9 928	18,9%
Bryttsätter Golfklubb	1 765	3,4%
Ekholmsnäs Golf Lidingö	1 091	2,1%
Vinbergs Golfklubb	790	1,5%
Byxelkroks Golfklubb	535	1,0%
Norrköping Söderköping Golfklubb	419	0,8%
Ulriksdals Golfklubb	360	0,7%
Fors Golfklubb	346	0,7%



Som framgår av tabellen ovan valde nästan var fjärde ny senior att bli medlem i Happy Golfer. De fem översta klubbarna - samtliga tillhörande de tio största klubbarna 2024 - rekryterade hälften av alla nya och återvändande seniorer.

Bland juniorerna rådde en annan trend. 20 777 av de 27 007 nya och återvändande spelarna valde fulltidsmedlemskap. 13 klubbar rekryterade 100+ nya och återvändande juniorer. I listan nedan är det endast Örebro City G&CC som tillhör Sveriges tio största klubbar.

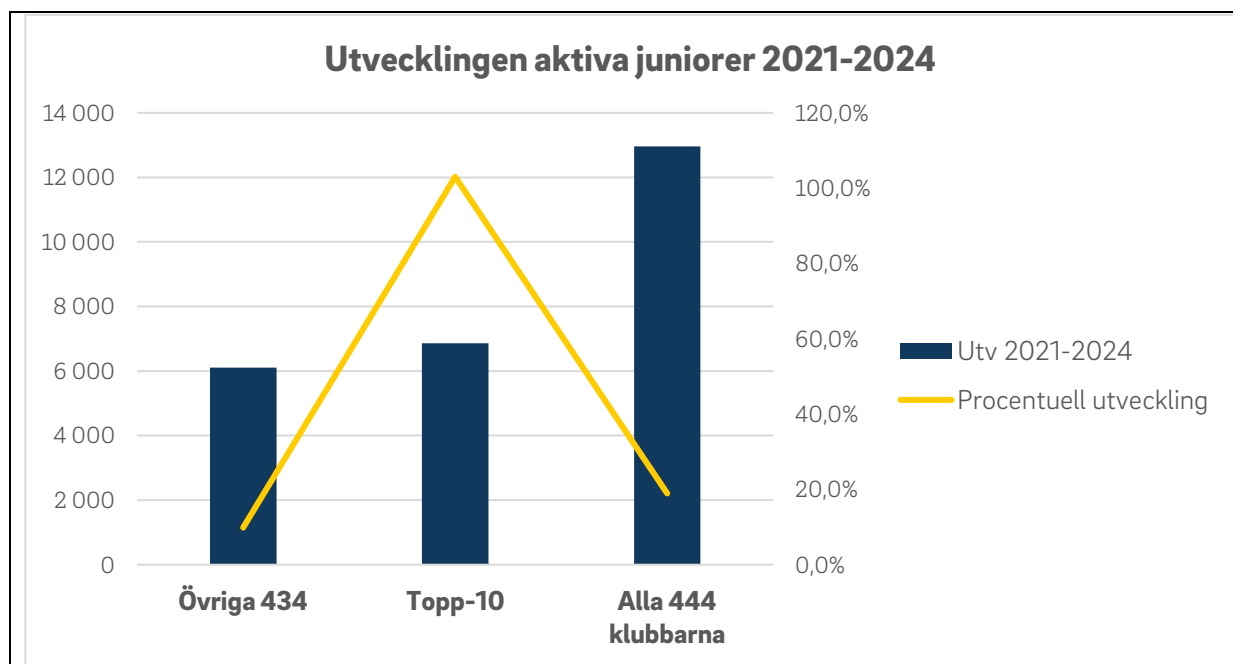
Klubb	Aktiv fulltid
Danderyds Golfklubb	293
Ågesta Golfklubb	272
Öijared Golfklubb	205
A6 Golfklubb	204
Skerike Golfklubb	195
Örebro City Golf & Country Club	192
Örestads Golfklubb	174
Ängelholms Golfklubb	161
Gävle Golfklubb	156
Gräppås Golfklubb	153
Kalmar Golfklubb	151
Tyresö Golf	150

Om de 5 952 nya och återvändande juniorerna som valde greenfeemedlemskap räknas med, återtar dock de största klubbarna åter toppositionerna.

Klubb	Nya Juniorer	Marknadsandel
Happy Golfers	2754	10,2%
Cloud Golf Club	2020	7,5%
Danderyds Golfklubb	293	1,1%
Ekholmsnäs Golf Lidingö	273	1,0%
Ågesta Golfklubb	273	1,0%
Örebro City Golf & Country Club	258	1,0%
A6 Golfklubb	241	0,9%
Bryttsätter Golfklubb	215	0,8%
Öijared Golfklubb	208	0,8%



Juniorernas val ledde till att även klubbarna utanför topp-10 kunde redovisa en nettoökning av aktiva juniormedlemmar från 2021 till 2024.



En större utmaning för klubbarna ligger också i förhållandet att juniorer normalt betalar en årsavgift för full spelrätt (aktiv fulltid) som är mellan 25 % och 50 % av senioravgiften. Av inte minst ekonomiska skäl behöver klubbarna ha en balans mellan de två huvudgrupperna. Efter den stora tillströmningen av juniorer 2024 uppgår andelen juniorer till 14,4 %.

2.3. Nationell eller lokal rekrytering?

En ytterligare trend som följer med att fler dels väljer greenfeemedlemskap, dels väljer den klubb som ur olika aspekter har det bästa erbjudandet, är att allt fler seniorer väljer att inte bli medlemmar i den lokala klubben.

Säsongen 2015 var 86 % av alla golfare aktiva medlemmar i en klubb inom samma golfdistrikt som de var bosatta i (golfdistrikten följer kommun- och länsgränserna). I andra hand var de medlemmar i en klubb i angränsande distrikt.

Ett tredje alternativ, som tydliggjordes under pandemiåren, var att en grupp golfspelare valde att bli medlemmar i en klubb på den ort där de hade sitt återkommande sommarboende.

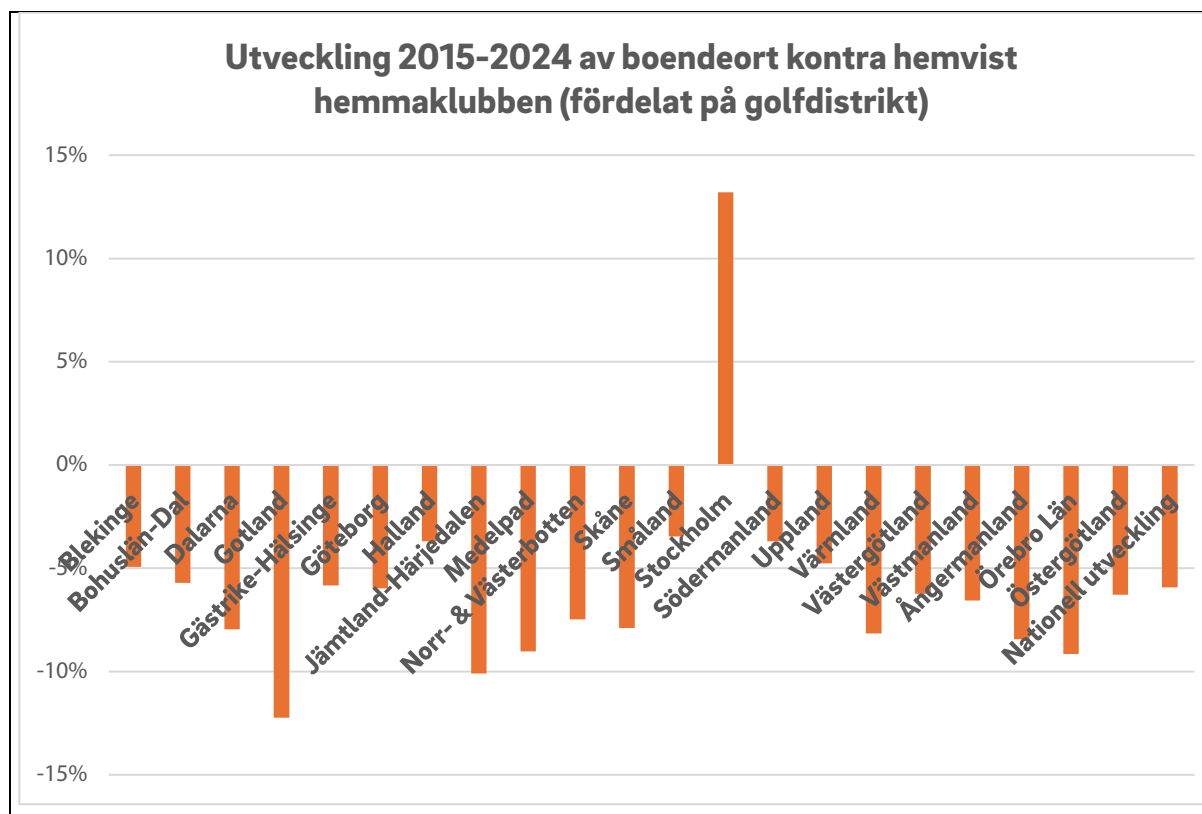
Många av flermedlemskapen bygger på den principen.

Förra året var motsvarande tal 80 % för samtliga och 79 % om urvalet begränsas till seniorer. I praktiken innebär minskningen från 2015 på 6–7 procentenheter att närmare 40 000



golfspelare flyttat till någon av de tio största klubbarna 2024. Det motsvarade i sig över 45 klubbar av medelstorlek.

Stockholmsdistriktet gick mot strömmen eftersom även många stockholmare valde att bli medlemmar i någon av de tre största Stockholmsklubbarna.



Det kontinuerliga och ökande flödet från lokala klubbar på hemorten till de tio största klubbarna återspeglas tydligt i att Happy Golfers, Cloud GC och Bryttsätter GK var de enskilt största klubbarna i flera distrikt under 2024.

Happy Golfers var den största klubben för golfspelare som bodde i Stockholm, Göteborg och Skåne (se mer nedan). Klubben ingick bland de tio största klubbarna i 20 av 21 distrikt. Det var enbart i Halland som klubben hamnade utanför topp-10.

Cloud GC tillhörde de tio största klubbarna i 16 av 21 distrikt. Bryttsätter GK var 7:e största klubb i 3 distrikt.



Göteborg

I Göteborgsdistriktet bodde det 2024 totalt 58 587 aktiva golfspelare. Göteborgsklubbarna hade i genomsnitt 1 296 medlemmar. Medianklubben låg på 1 213 vilket var mycket högre än medianvärdet för hela Golsverige (874). Klubbarna i Göteborg har likväl minskat gemensamt med 10,2 % från rekordåret 2021 till 2024.

Klubb	Rank	Golfare	Marknadsandel
Happy Golfers	1	5 245	9,0%
Cloud Golf Club	2	3 763	6,4%
Öijared Golfklubb	3	3 546	6,1%
Kungsbacka Golfklubb	4	2 307	3,9%
Gräppås Golfklubb	5	2 294	3,9%
Forsgårdens Golfklubb	6	2 220	3,8%
Bryttsätter Golfklubb	7	2 090	3,6%
Albatross Golfklubb	8	2 044	3,5%
Hills Golf & Sports Club	9	1 814	3,1%
Torslanda Golfklubb	10	1 792	3,1%

De nationella topp-10-klubbarna Happy Golfers, Cloud GC och Bryttsätter GK hade tillsammans en marknadsandel på 19 % av alla aktiva golfspelare med bostadsadress inom Göteborgsdistriktet.

Skåne

Skånedistriktet var med sina 75 049 golfspelare det näst största i Golsverige. Men, även i Skåne har utvecklingen varit negativ. De 61 Skåneklubbarna hade förra året i genomsnitt 1 154 medlemmar. Medianklubben låg på 1 109 vilket var högre än för hela Golsverige (874), men räknat från 2021 har klubbarnas medlemstal minskat med 5,7 %.



Klubb	Rank	Golfare	Marknadsandel
Happy Golfers	1	4 742	6,3%
Cloud Golf Club	2	3 542	4,7%
Vasatorps Golfklubb	3	3 497	4,7%
Hinton Golf Club	4	2 984	4,0%
Landskrona Golfklubb	5	2 302	3,1%
Örestads Golfklubb	6	2 080	2,8%
Bokskogens Golfklubb	7	1 737	2,3%
Malmö Burlöv Golfklubb	8	1 705	2,3%
Lunds Akademiska Golfklubb	9	1 682	2,2%
Vellinge Golfklubb	10	1 654	2,2%

På Skånelistan intog Happy Golfers och Cloud GC tätplatserna. Marknadsandelen i Skåne uppgick till 11 %.

Stockholm

Det finns två i sig motstridiga bilder av utvecklingen i Stockholm:

- Stockholmsklubbarna har ökat med 22,8% från rekordåret 2021 till 2024 vilket motsvarade 31 414 aktiva medlemskap. I genomsnitt hade klubbarna förra året 3 196 medlemmar. Medianklubben var med 1 514 medlemmar nästan dubbelt så stor som den svenska "medelklubben".
- 50 av 53 Stockholmsklubbar har tillsammans minskat 5 954 medlemmar, -7,1 %, sedan rekordåret 2021.

Med andra ord är det tre av de nationella topp-10-klubbarna, nämligen Happy Golfers, Cloud GC och Ekholmsnäs Golf, som ligger bakom den samlade medlemsökningen i Stockholm.

Det bodde förra året 140 300 golfspelare i Stockholmsregionen. 36 504 valde att vara medlemmar i någon av de tre nämnda klubbarna. Det motsvarade en andel om 26 %.



Klubb	Rank	Golfare	Marknadsandel
Happy Golfers	1	15 787	11,3%
Cloud Golf Club	2	15 052	10,7%
Ekholmsnäs Golf Lidingö	3	5 665	4,0%
Huvudstadens Golfklubb	4	4 232	3,0%
Ågesta Golfklubb	5	3 126	2,2%
GolfStar Golf Club	6	3 121	2,2%
Troxhammar Golfklubb	7	2 960	2,1%
Waxholms Golfklubb	8	2 936	2,1%
HaningeStrand Golfklubb	9	2 691	1,9%
Ingarö Golfklubb	10	2 313	1,6%



Bilaga 3

Greenfeemedlemskap

1. Vad är ett greenfeemedlemskap?

Med "greenfeemedlem" ska förstås ett medlemskap som inte omfattar avgiftsfritt eller inkluderat spel på egna banan, eller bara enstaka sådana ronder. Denna medlemskategori bör och ska klassificeras som i GIT med SGF-status *Aktiv Greenfeemedlem*.

Det är dock uppenbart att många klubbar valt att använda SGF-status *Aktiv Fulltid* för medlemskategorier som borde, rent objektivt, klassificeras som Aktiv Greenfeemedlem. I samband med att den årliga slutstatistiken fastställs den 15 oktober omklassificerar därför SGF alla medlemskategorier i statistikdatabasen som innehåller ordet "greenfee" eller där det av information på klubbens hemsida framgår att medlemskategorin inte innehåller mer än enstaka runder på egna banan.

2. Förekomsten av greenfeemedlemskap

Totalt 341 av 446 klubbar erbjuder förra året, enligt SGF:s samlade bedömning och klassificering, någon form av greenfeemedlemskap.

Greenfeemedlemmar	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Klubbar som erbjuder greenfeemedlemskap	351	347	343	344	341	341
Totalt greenfeemedlemmar	112 763	139 326	135 410	132 835	149 702	161 877
Greenfeemedlemmar per klubb – medianvärde	122	115	107	104	102	104
Genomsnitt per klubb	321	402	395	386	439	475
Andel av alla medlemskap	23,3%	25,9%	24,4%	24,8%	27,8%	28,8%



I genomsnitt hade de 341 klubbarna 475 aktiva greenfeemedlemmar. Medianen var dock endast 104 greenfeemedlemmar.

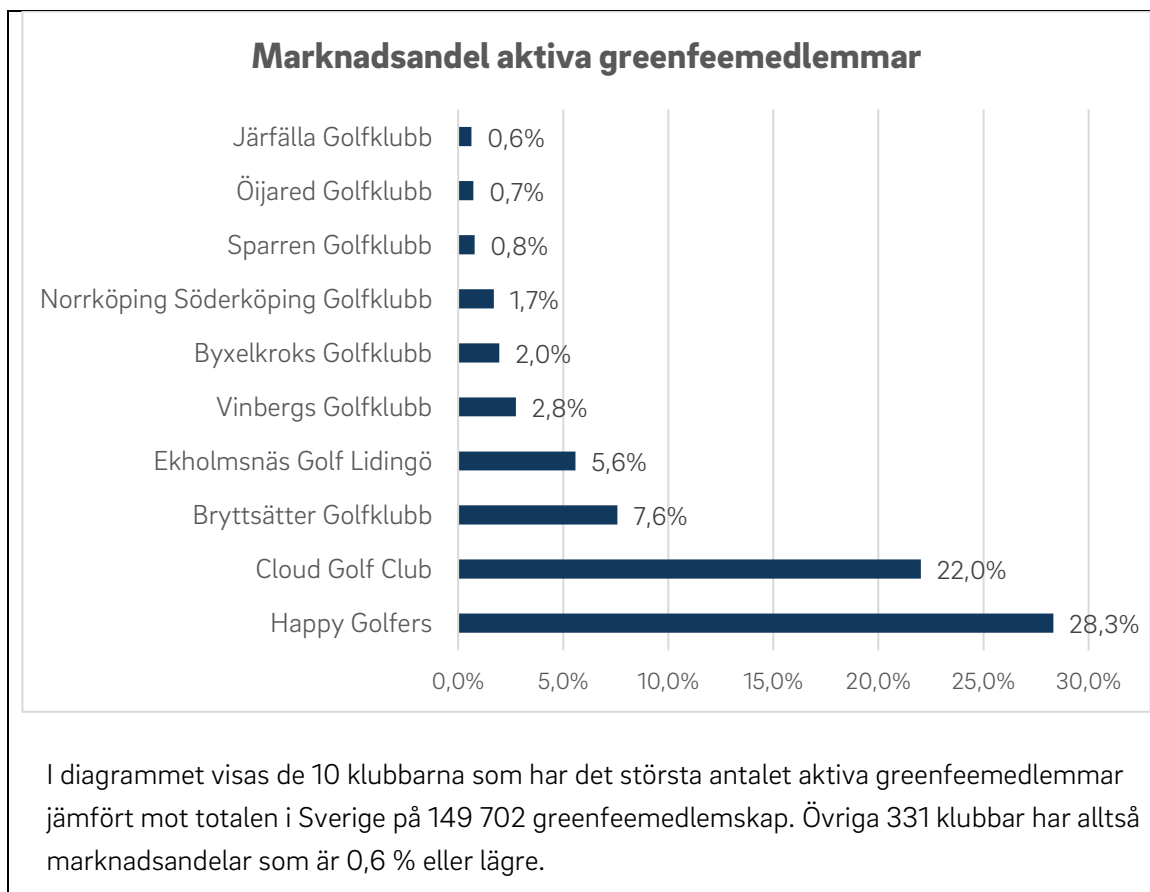
Greenfeemedlemskap erbjuds av såväl golfklubbar som golfbolag. Det genomsnittliga antalet greenfeemedlemmar var högre för Golfbolagen eftersom Happy Golfer, Cloud GC och Ekholmsnäs Golf drog upp totalen med 90 524 greenfeemedlemskap. För övriga 31 golfbolag låg antalet i ett intervall från 9 till 775 st vilket gav ett genomsnitt på 433.

Det fanns sju golfklubbar som hade 1 000 eller fler greenfeemedlemmar. Bryttsätter GK toppade listan med 12 279 följt av Vinbergs GK med 4 461. Om dessa sju klubbar räknas bort minskar genomsnittet per golfklubb från 217 till 135.

Organisationsform		2019	2020	2021	2022	2023	2024
Golfbolag	Totalt	27 799	57 828	61 995	65 426	82 342	95 329
	Snitt	678	1 483	1 771	1 817	2 353	2 804
	Median	128	145	108	104	139	120
	Antal	41	39	35	36	35	34
	Andel	73,2%	75,0%	67,3%	70,6%	68,6%	66,7%
Golfklubb	Totalt	84 964	81 498	73 415	67 409	67 360	66 548
	Snitt	274	265	238	219	220	217
	Median	122	114	107	104	100	102
	Antal	310	308	308	308	306	307
	Andel	77,9%	77,8%	77,6%	77,8%	77,7%	78,1%
Alla klubbar	Totalt	112 763	139 326	135 410	132 835	149 702	161 877
	Snitt	321	402	395	386	439	475
	Median	122	115	107	104	102	104
	Antal	351	347	343	344	341	341
	Andel	77,3%	77,5%	76,4%	77,0%	76,6%	76,8%



Marknadsandelarna i Golf Sverige för aktiva greenfeemedlemskap fördelades enligt följande:

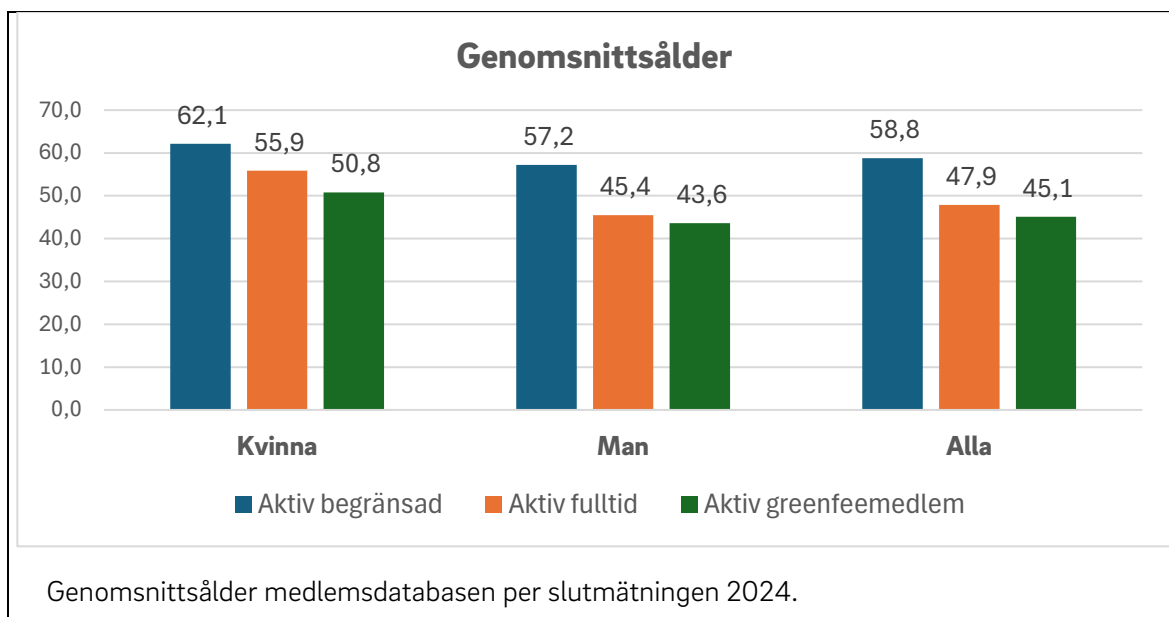


3. Aktiva greenfeemedlemmar

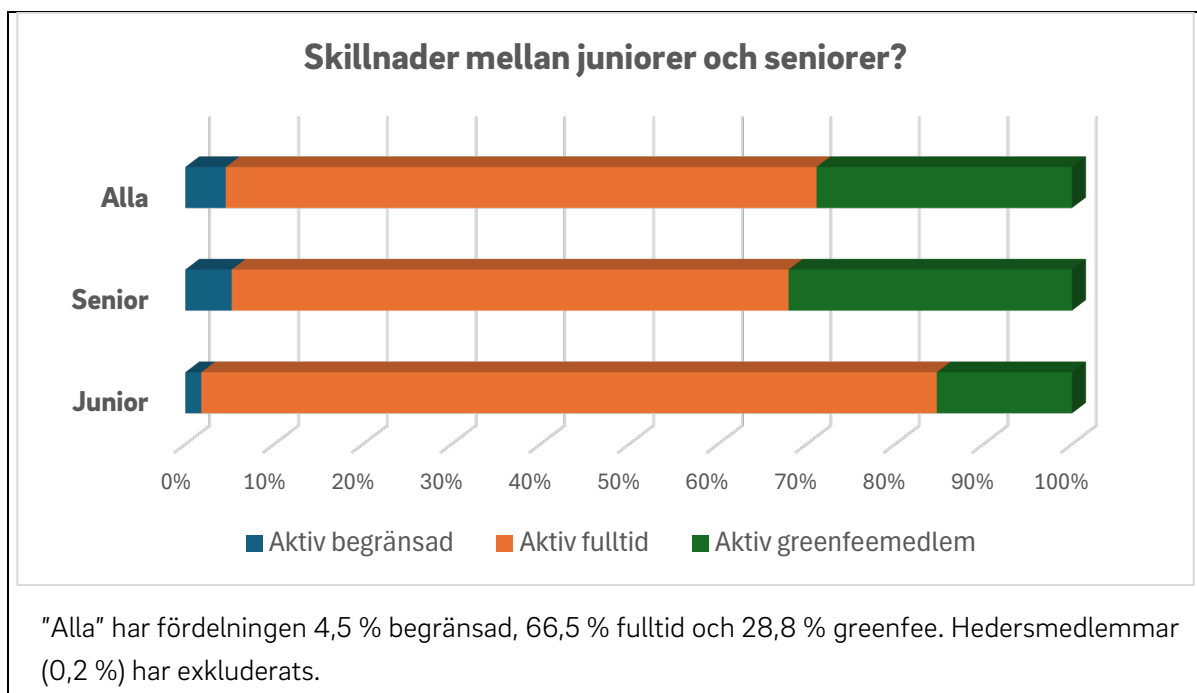
Totalt 159 483 (28 %) golfspelare hade förra säsongen 161 877 greenfeemedlemskap i 341 klubbar. 16 golfspelare hade tre aktiva greenfeemedlemskap och 2 362 golfspelare innehade vars två greenfeemedlemskap. Därutöver fanns det också drygt ett hundratal golfspelare som hade såväl ett fulltidsmedlemskap som ett greenfeemedlemskap i två eller tre klubbar.

Det är inte ovanligt att hängivna golfspelare är aktiva medlemmar i mer än en klubb. Förra säsongen uppgick den gruppen till 34 355 individer, vilket var en ökning med 12 % mot 2023. För den absoluta majoriteten handlade det om dubbla eller trippla fulltidsmedlemskap inklusive hedersmedlemskap.

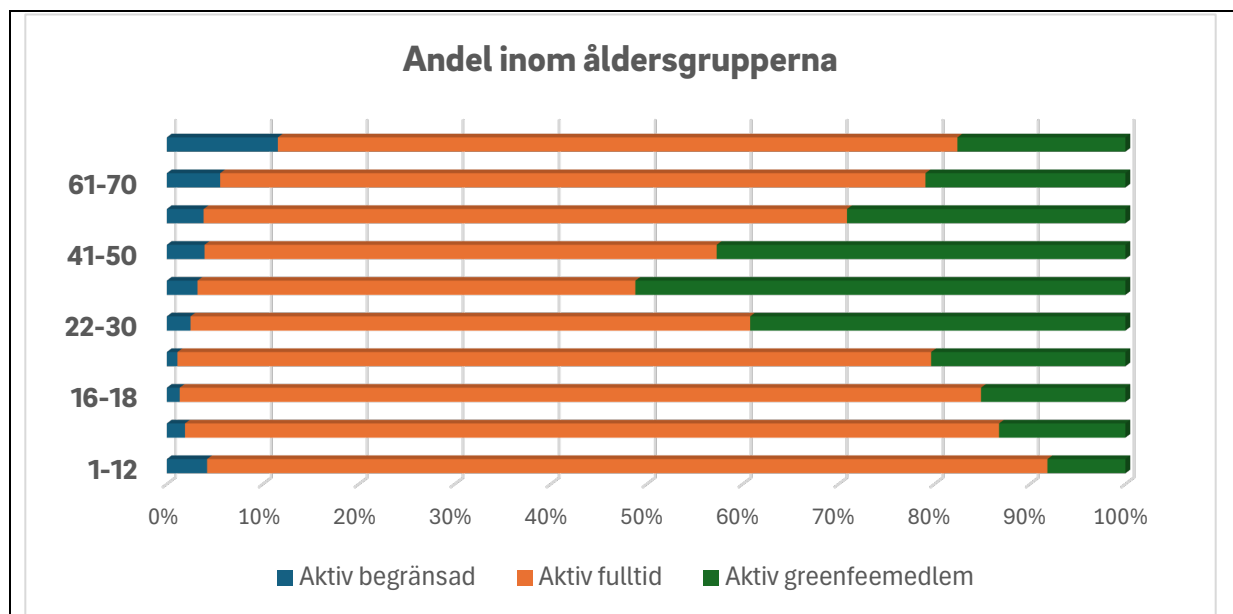
Varför så många golfspelare väljer att ha två eller t.o.m. tre greenfeemedlemskap kan rimligen bara hänga samman med att de nappat på olika erbjudanden och/eller inte förstått att de har betalt i förskott för fortsatt medlemskap. Detsamma gäller för de drygt hundra golfarna som kombinerade greenfeemedlemskap i en klubb med ett fulltidsmedlemskap i en annan klubb.



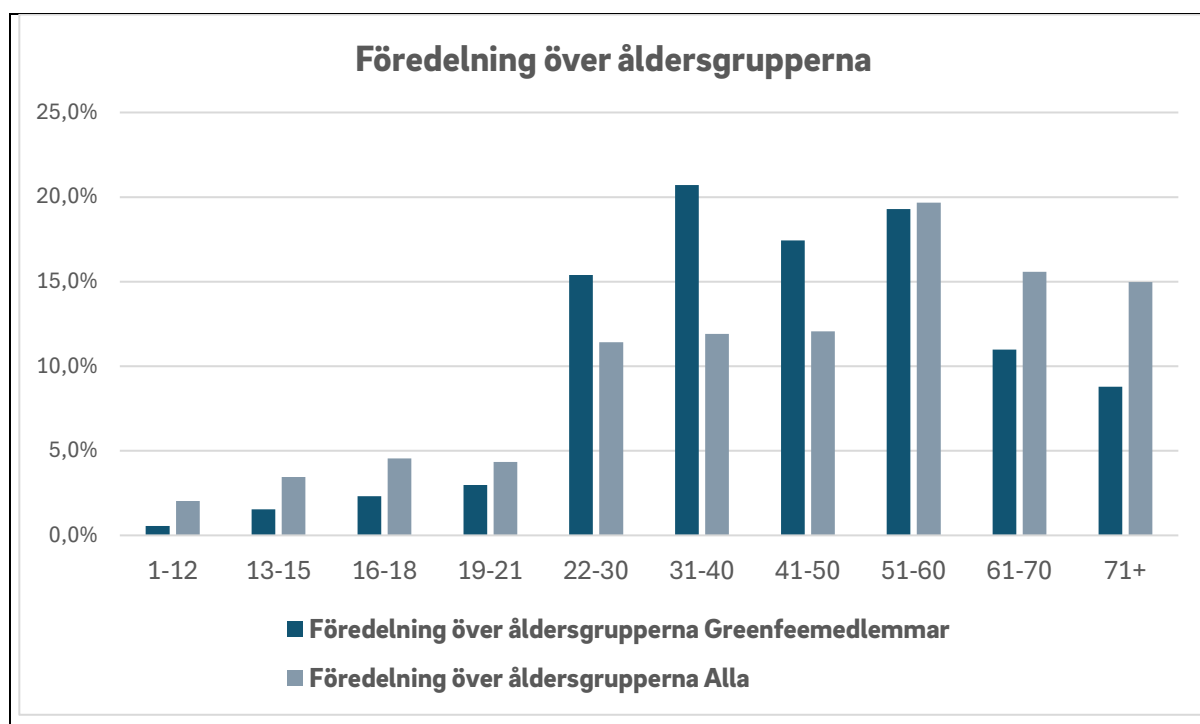
Greenfeemedlemmar (grön stapel) är i genomsnitt närmare 3 år yngre än fulltidsmedlemmarna. Samtidigt handlar det inte om att juniorerna (1–21 år) väljer greenfeemedlemskap. Tvärtom hade 83 % av juniorerna ett fulltidsmedlemskap. Endast 15 % av juniorerna valde greenfeemedlemskap



Det är framför allt vissa specifika åldersgrupper som har sökt sig till greenfeemedlemskap.



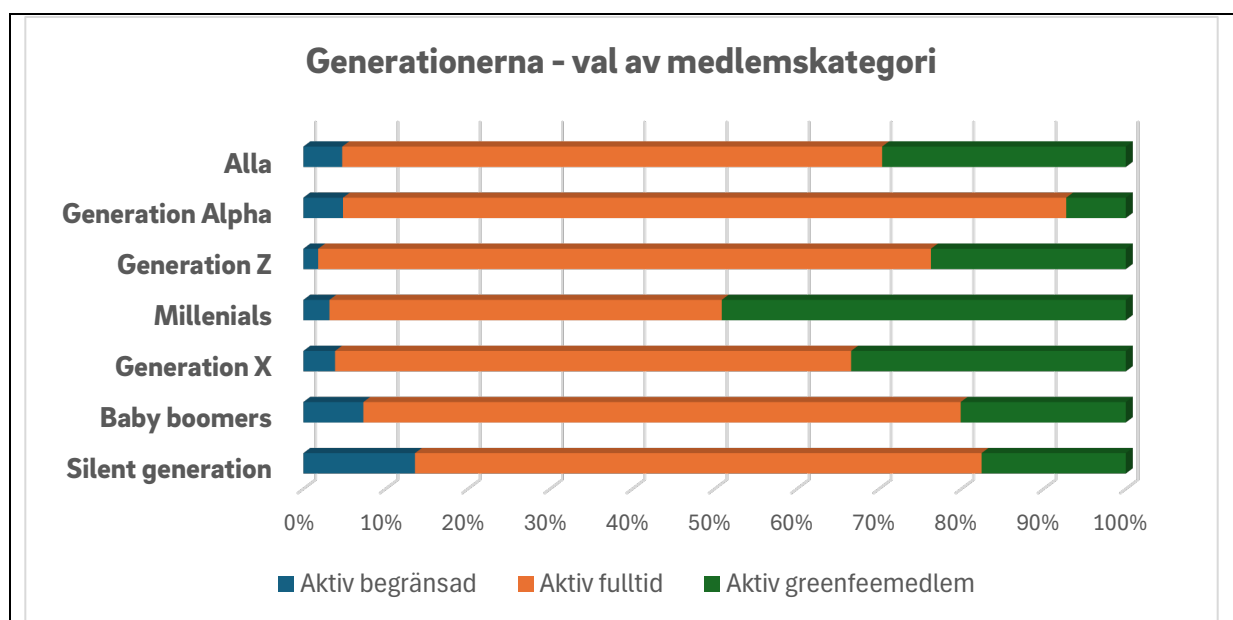
I gruppen 31–40 år hade greenfeemedlemskapen en andel om 51,2 % att jämföra med fulltidsmedlemskapen 45,6 %. Greenfeemedlemskap var även populärt i de två intilliggande åldersgrupperna 22–30 år och 41–50 år.





I diagrammet ovan syns det tydligt att greenfeemedlemskapen är överrepresenterade i åldersspannet 22–50 år, med det går att snäva in utfallet ytterligare.

När golfarna delas in de strategiska generationerna framträder det tydligt att Millenials (födda 1981–1996) är den generation som i valt fall för tillfället väljer greenfeemedlemskap. Millenials var förra året 28–43 år gamla. Hälften (49,2 %) valde fulltidsmedlemskap och hälften (50,2 %) valde greenfeemedlemskap. Med sina 51 174 greenfeespelare var Millenials den enskilt största generationen volymmässigt. Generation X låg dock strax bakom med 49 043 greenfeemedlemmar.



Generation	Individer	Andel
Silent generation	25 247	4,8%
Baby boomers	145 980	27,8%
Generation X	141 363	26,9%
Millenials	99 090	18,8%
Generation Z	107 047	20,4%
Generation Alpha	7 062	1,3%
Alla aktiva golfspelare	525 789	



4. Millenials som golfspelare

Millenials är en förhållandevis mindre generation i Golf Sverige. Gruppen har sedan 2015 växt från 70 426 golfare till fjorårets 99 090. Ökningen över de tio åren var således 28 664 eller 40,7 %. Efterföljande Generation Z har parallellt växt från 33 685 till 107 047, dvs en ökning med 218 %!

Omsättningen av Millenials har dessutom varit stor under de tio senaste åren. 45 % av alla Millenials som spelade golf 2015 fanns inte kvar i medlemsregistren 2024. Över de tio åren har närmare 184 000 Millenials varit aktiva medlemmar, men i fjol återstod bara 60 % av dessa eller 99 090 golfare.

Millenials avviker på flera punkter från totalgruppen och andra generationsgrupper. Andelen kvinnor var enbart 13,6 % mot 23,2 % för hela Golf Sverige. 10,4 % av nya Millenials-medlemmarna 2024 var återvändare till golfen (= varit aktiva någon gång under åren 2012–2022). 8,2% var helt nya i golfen vilket var i paritet med hela Golf Sverige. Resterande 81,5 % av Millenials hade även varit aktiva medlemmar 2023.

Millenials hade totalt 105 114 aktiva medlemskap, vilket innebär att cirka 5 000 individer hade mer än ett aktivt medlemskap. Happy Golfer var den enskilt största klubben för Millenials. Hela 17 209 valde att bli medlemmar i Happy Golfer följt av 14 837 hos Cloud GC och 4 176 hos Bryttsätter GK.

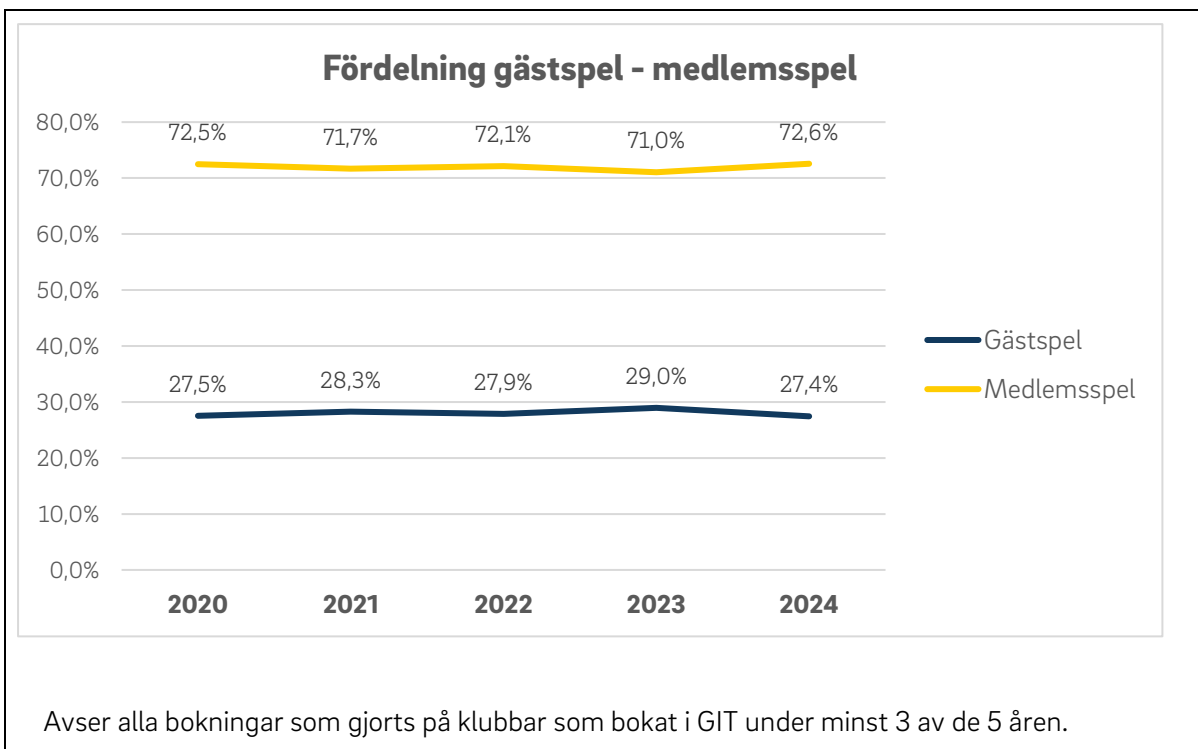
5. Gästspelet (greenfee) i Golf Sverige 2024

Det bokades förra året i GIT totalt 8 537 228 sällskapsrundor på 373 golfanläggningar. Därutöver registrerades 1 250 875 tävlingsrundor på 418 klubbar.

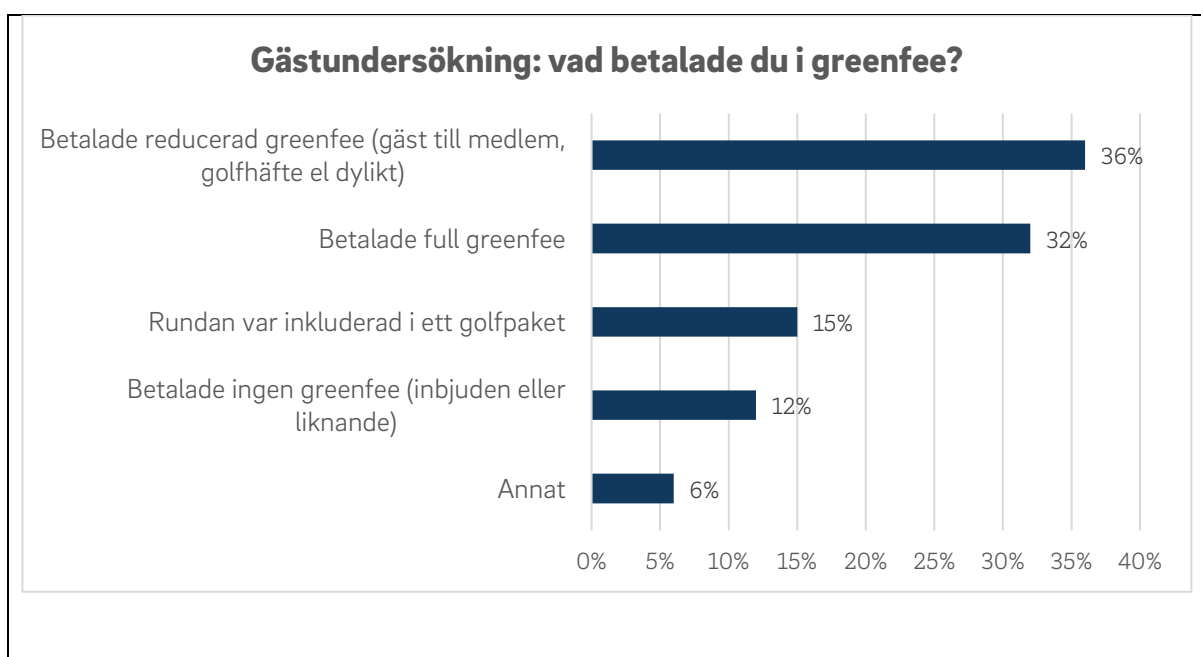
De bokade sällskapsrundorna kan delas upp i tre huvudgrupper:

- | | |
|---------------------------|---|
| 1. Medlemsspel | Golfaren har ett aktivt medlemskap på den aktuella klubbens bana. |
| 2. Gästspel | Golfaren har inte något medlemskap på den aktuella klubbens bana. |
| 3. Oidentifierade spelare | Avser cirka 4 % av alla bokningar. Spelaren är manuellt inbokad utan Golf-ID. |

Fördelningen mellan medlemsspel och gästspel har varit konstant i många år. Det gällde även under covid-19-pandemin 2020–2021. Det totala antalet bokade sällskapsrunder har varierat mellan årligen 7,4 milj och 9,7 milj under tiden 2020–2024.



Av gästundersökningarna som genomförts av Players 1st på ett 50-tal klubbar framgår det att endast 32 % av gästronderna varit fullbetalda. 15 % av ronderna ingick i ett paketerbjudande. I övriga fall – 53 % av gästronderna – har golfspelaren betalat en rabatterad avgift eller ingen avgift alls.





Den gångna säsongen spelade närmare 7 av 10 aktiva medlemmar – totalt 360 414 individer – minst en gästrond. I genomsnitt spelade de 6,2 gästronder.

Datamaterialet är mycket stort och omfattar över 2,2 milj ronder. Slutsatserna ska dock enbart sättas i relation till det faktiska dataunderlaget. Exempelvis finns inte spelet på GolfStars 19 banor med i det analyserade underlaget. Det är rimligt anta att många av greenfeemedlemmarna i Cloud GC, Ekholmsnäs Golf och Happy Golfers har spelat ett antal gäst- och medlemsronder på GolfStars banor och/eller på andra golfanläggningar som inte bokar i GIT (eller inte har tidbokning alls).

Baserat på de 2,2 milj gästronderna i GIT kan följande konstateras.

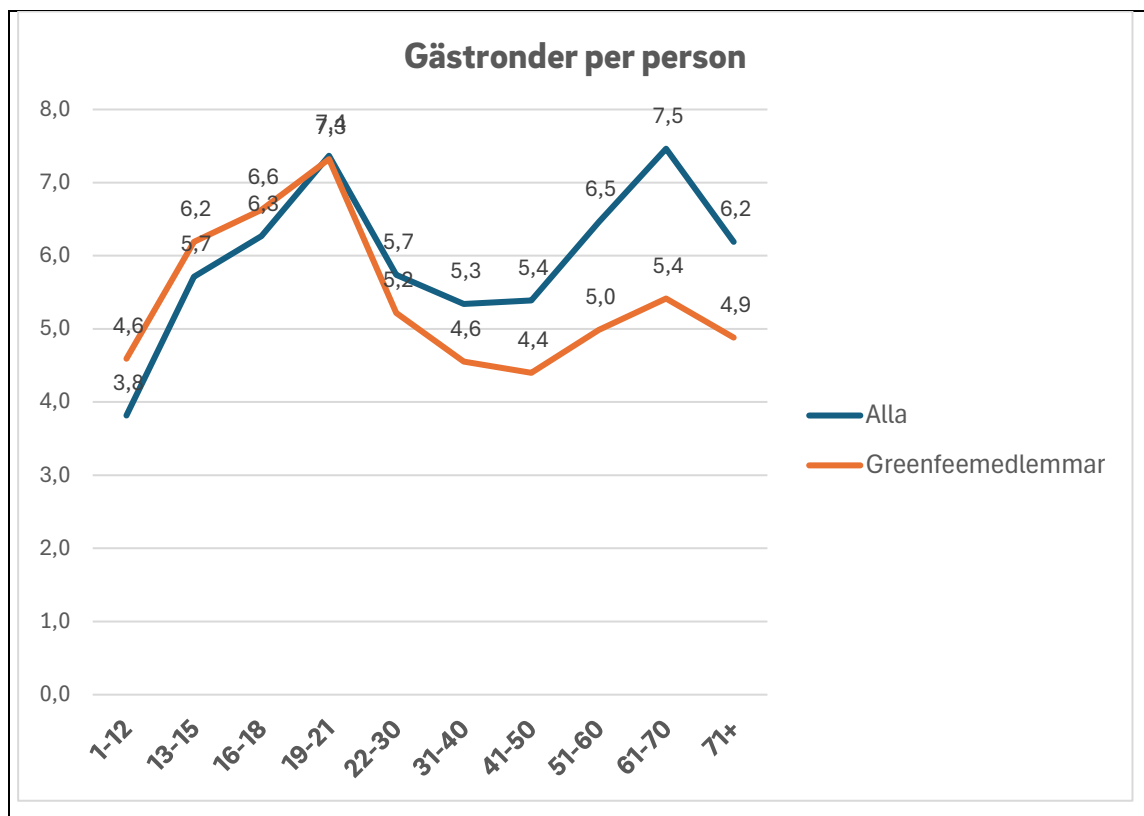
- De som spelade gästgolf (360 414 golfspelare) gjorde det i genomsnitt 6,2 gånger.
- 20 % av de 360 414 golfspelarna bokade/spelade 1 gästrond. 15 % uppnådde 2 bokningar.
- Parallellt bokade 15,8 % av golfspelarna 11 eller fler gästronder, varav 11,9 % hade 11–19 bokningar.
- Kvinnorna var rejält underrepresenterade. Endast 19,6 % av gästspelarna var kvinnor.
- Greenfeemedlemmarna spelade generellt sett färre gästronder än fulltidsmedlemmarna. I genomsnitt 5 ronder mot 6,7 för fulltidsmedlemmarna
- 55 % av greenfeemedlemmarna spelade endast 1–3 gästronder, varav 25 % noterades för enbart en gästrond.
- 10 974 av 96 169 greenfeemedlemmar bokade/spelade 11 eller fler gästronder. Endast 1 av 10 greenfeemedlemmar bokade/spelade ett tvåsiffrigt antal gästronder.

Gästronderna fördelade efter medlemskategori

Medlemskategori (hemmaklubben)	Totalt ronder	Individer	Ronder per person
Aktiv begränsad	65 688	13 194	5,0
Aktiv fulltid	1 687 887	250 346	6,7
Aktiv greenfeemedlem	482 764	96 552	5,0
Hedersmedlem	2 035	322	6,3
Slutsumma	2 238 374	360 414	6,2



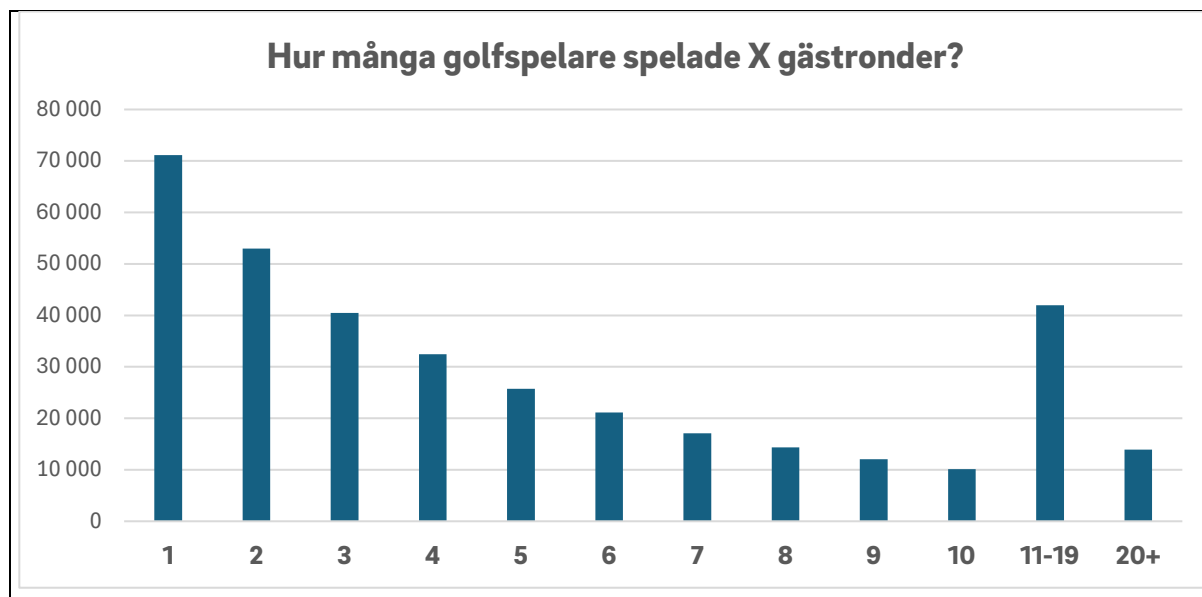
Gäströnderna fördelade efter åldersgrupp



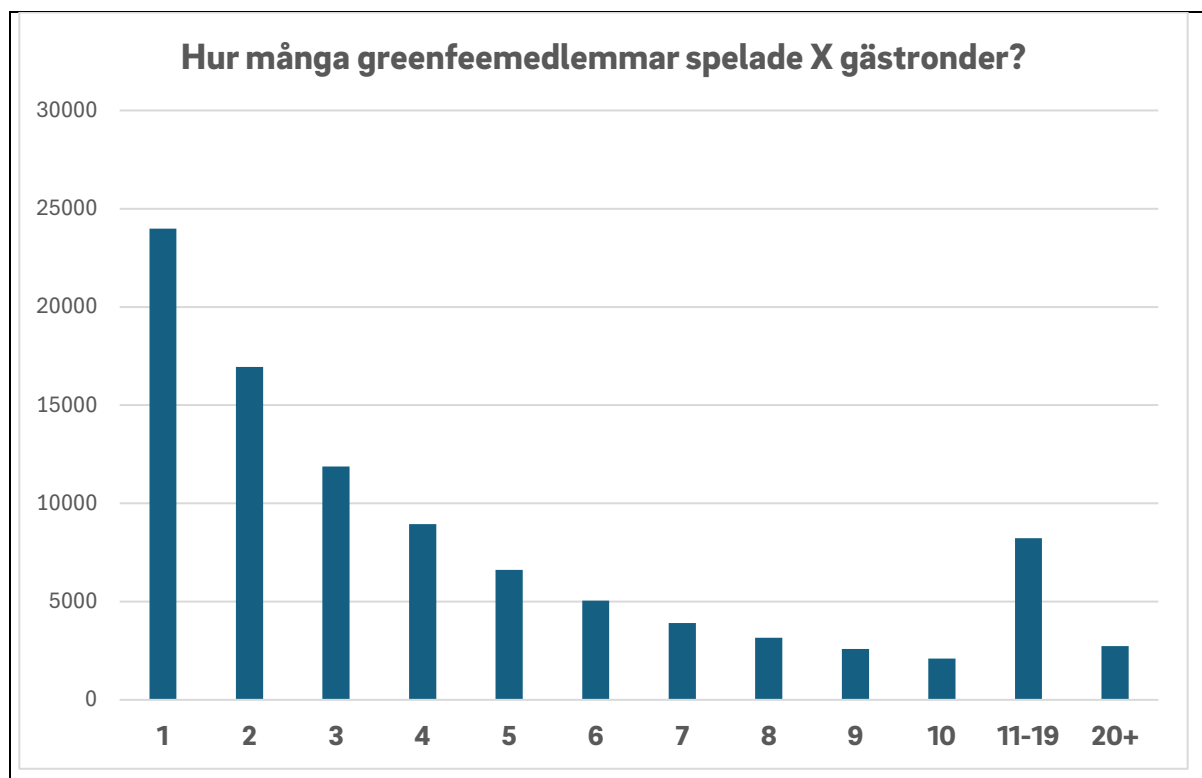
De yngre greenfeemedlemmarna, särskilt 16–18 och 19–21 år noterades för i genomsnitt lika många gäströnder som hela medlemsgruppen.



Samtliga 360 414 gästspelande golfare



Greenfeemedlemmar som spelat gästronder





Bilaga 4

Golfanläggningar och Klusteranläggningar

1. Begrepp och definitioner

Banägare

Med Banägare avses en juridisk person som äger eller disponerar en Golfanläggning och därigenom har rätt att permanent upplåta spelrätter och organisera golfverksamheten.

Golfanläggning

Med Golfanläggning menas ett geografiskt avgränsat område som innehåller minst en fysisk Golfbana om minst nio banvärderade hål som har en sammanlagd längd om minst 1300 meter.

Golfbana

Definitionen av Golfbana följer den som gäller i de nuvarande stadgarna, dvs minst nio banvärderade hål som har en sammanlagd längd om minst 1 300 meter. Korthålsbanor räknas således inte in i begreppet Golfbana även om banan är värderad för handicapspel.

Klusteranläggning

Med Klusteranläggning menas två eller flera från varandra geografiskt fristående Golfanläggningar som ligger inom samma Golfdistrikt, och som ägs eller disponeras av samma Banägare.

2. Golfbanor i Sverige

Det finns totalt 558 golfbanor om 9, 12 eller 18 hål som är bavärderade och har en minsta sammanlagd längd om 1 300 meter per 9 hål. Korthålsbanor ingår alltså inte i detta underlag, oavsett om banan är värderad och godkänd för handicappåverkande rond.

Banorna omfattar totalt 8 641 hål.



Varje markering motsvarar en Golfanläggning som består av minst en golfbana om 9 hål.

Det finns totalt 558 golfbanor fördelade på 450 Golfanläggningar.

Det finns golfbanor i samtliga 21 län/regioner och i 238 av Sveriges 290 kommuner (82 %).

16 kommuner har 100+ golfhål fördelade på 7-10 golfbanor per kommun. Ytterligare 3 kommuner har 99 golfhål. Av Sveriges tre storstäder är det endast Göteborg som kvalificerar sig till listan över Sveriges största golfkommuner sett till antalet golfhål och golfbanor. Övriga kommuner tillhör gruppen större städer (7), pendlingskommun nästa storstad (6), mindre stad/tätort (4) samt Båstad kommun som är en s.k. landsbygds kommun.



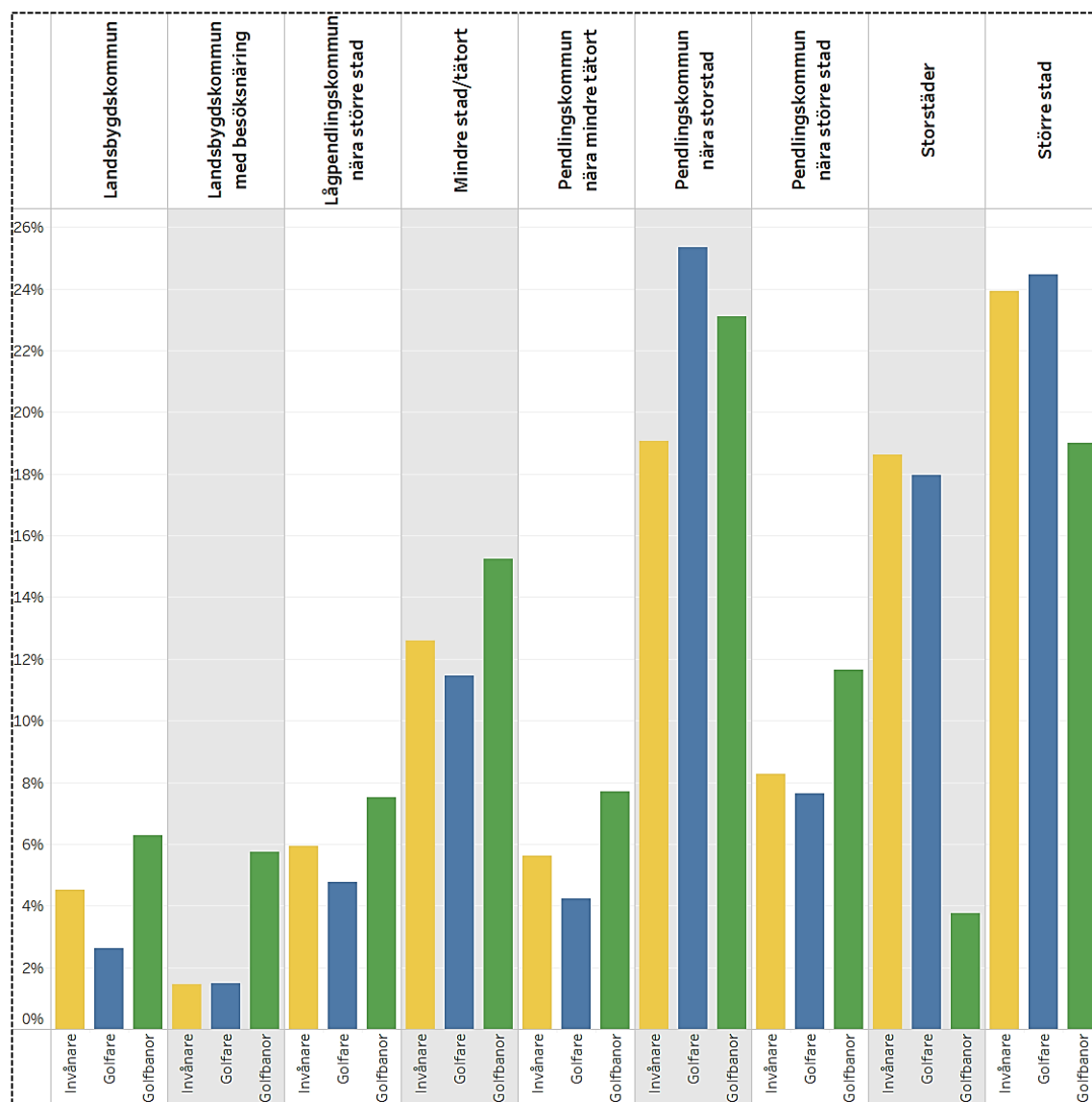
Blått område = kommun med golfbana.

Orange = kommun utan golfbana

Kommun	Golfbanor	Golfhål
Västerås	9	144
Uppsala	9	144
Kungsbacka	10	144
Halmstad	10	144
Göteborg	9	135
Norrtälje	8	129
Sigtuna	8	126
Båstad	7	120
Upplands-Bro	7	117
Kungälv	8	117
Jönköping	8	117
Linköping	7	114
Vallentuna	7	108
Kristianstad	6	108
Helsingborg	8	108
Gotland	7	108
Vellinge	6	99
Södertälje	7	99
Falkenberg	7	99

Golfbanorna finns på de geografiska platser i Sverige där det en gång i tiden fanns ett underlag av intresserade golfspelare, och sedan 1980-talet och framåt även intresserade markägare och entreprenörer. Det har inte byggts någon helt ny golfbana i Sverige under 2010- och 2020-talen, dock att det funnits om- och utbyggnadsprojekt samt ett pågående nybygge i Skåne.

Sveriges 290 kommuner är indelade av SKR i nio olika kommungrupper baserat på en rad faktorer. Storstäderna (3 till antalet) har minst 200 000 invånare. Större städer har 50 000+ och mindre städer har 15 000 - 40 000 kommuninvånare. Ett antal kommuner runt städerna räknas till pendlingskommuner. Landsbyggdskommunerna har mindre än 15 000 invånare i största tätorten och en befolkning som i mindre grad pendlar till städerna.



10, 5 milj Invånare (gul), 525 000 Golfspelare (blå) och 558 Golfbanor (grön) fördelade procentuellt över de nio kommungrupperna.

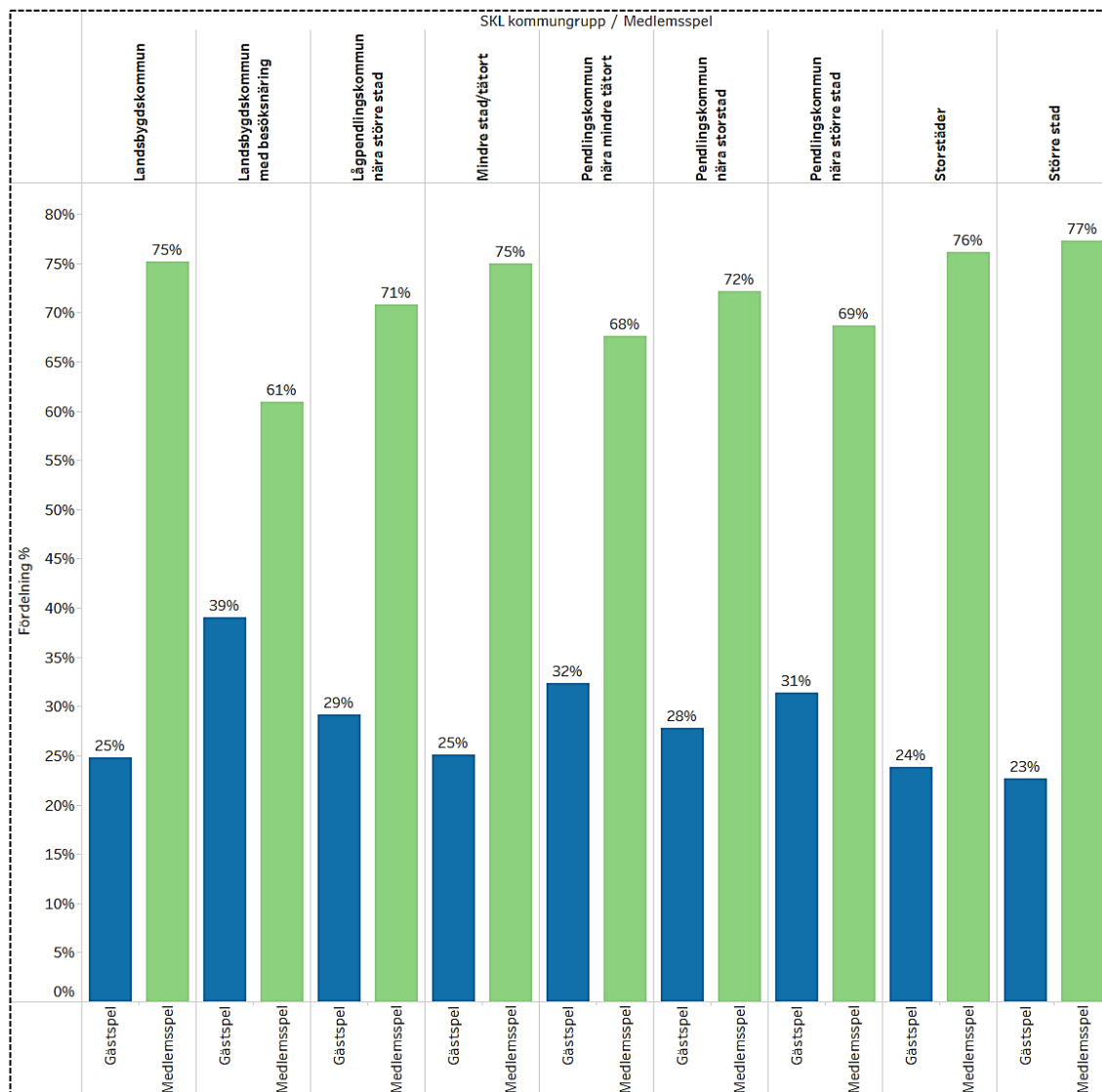
Baserat på denna indelning framgår det tydligt att golfspelare speglar väl befolkningsfördelningen i storstäderna och de större städerna, men är överrepresenterade i pendlingskommunerna till Malmö, Göteborg och Stockholm.

Det finns en tydlig underrepresentation av golfbanor i storstäderna och en total obalans om de det stora antalet golfspelare i pendlingskommunerna adderas. Närmare 218 000 golfspelare har tillgång till 150 golfbanor vilket innebär 1454 golfspelare per bana. Genomsnittet för hela Sverige är 942 golfspelare per Golfbana.

Det finns en överrepresentation av golfbanor i landsbygdskommunerna sett till invånarantalet och antalet golfare som är bosatta i dessa kommuner.



Det finns en överrepresentation av golfbanor på landsbyggsden ställt mot antalet permanentboende. Flera av dessa kommuner har dock en stor mängd sommarboende och golfbanor som genererar en högre andel gästspel än på exempelvis golfbanorna i mindre städer eller i storstäderna.



Fördelningen gästspel – medlemsspel 2024: 27 % - 73 %.

Underlag: 8,1 milj sällskapsronder bokade på 375 klubbar (GIT).



3. Golfanläggningar

Golfbanorna ska enligt förslaget om Maxtaket sammanläggas till Golfanläggningar.

Med denna modell finns det 450 Golfanläggningar.

Golfanläggningarna kan i sin tur delas upp efter kapacitet i förhållande till Maxtaket (9/12/18) men också efter hur golfbanorna kombineras på den enskilda golfanläggningen.

Golfbanor med 13-15 hål kommer att likställas med 12-hålsbanor.

Kapacitet (Maxtaket)	Kombination	Golfanläggningar	Golfbanor	Golfhål
9	9	65	65	585
12	12	9	9	108
	13	1	1	13
	15	1	1	15
18	18	276	276	4 968
21	12+9	2	4	42
27	9+9+9	5	15	135
	18+9	60	120	1 620
	18+9+6	1	2	33
30	18+12	3	6	90
36	18+18	22	44	792
	18+18+6	1	2	42
45	18+18+9	2	6	90
54	18+18+9+9	1	4	54
	18+18+18	1	3	54
Slutsumma		450	558	8 641

Det finns lika många Golfanläggningar i Sverige med enbart 9 hål som med 27 hål, men antalet 18-hålsanläggningar är dubbelt så många.



De fyra största Golfanläggningarna är väl spridda i landet:

Golfanläggning namn	Distrikt	Kombination	Totalt banor	Hål totalt
GolfStar Lindö	Stockholm	18+18+9	3	45
Gävle	Gästrik-Hälsingland	18+18+9	3	45
Vasatorp	Skåne	18+18+9+9	4	54
Öljared	Göteborg	18+18+18	3	54

De sammanlagt 21 Golfanläggningarna med 36 hål, och som inte ingår i någon Klusteranläggning (se punkten 4), är fördelade enligt följande:

Golfdistrikt/region	Golfanläggning namn
Blekinge	Karlshamn
Halland	Halmstad
Skåne	Araslöv
	Barsebäck
	Bokskogen
	Båstad
	Kristianstad Åhus
	Landskrona
	PGA National Sweden
Småland	Ekerum
	Hook
	Isaberg
	Kalmar
Stockholm	Bro Hof Slott
	Ingarö
	Österåker
Södermanland	Nyköping
	Vidbynäs
Uppland	Arlandastad
	Uppsala
Västergötland	Borås



4. Klusteranläggningar

Med förslaget till Maxtaket följer att ett nytt begrepp införs, nämligen *Klusteranläggning*. Syftet med begreppet Klusteranläggningar är att möjliggöra för en Banägare att lägga samman kapaciteten för de Golfbanor och Golfanläggningar som Banägaren förfogar över inom ett och samma golfdistrikt. Golfanläggningarna ska alltså vara geografiskt fristående från varandra.

I dagsläget har 11 Klusteranläggningar identifierats. Fler tillkommer under 2025 eftersom det sker uppköp och omstruktureringar i Golf Sverige.

Klusteranläggning	Omfattar	Kombination	Totalt banor	Hål totalt
GolfStar Stockholm		5x9+9x18	14	207
	GolfStar Bodaholm	18	1	18
	GolfStar Brollsta	18+9	2	27
	GolfStar Bromma	9	1	9
	GolfStar Hässelby	9	1	9
	GolfStar Kungsängen	18+18	2	36
	GolfStar Lindö	18+18+9	3	45
	GolfStar Lövsättra	18	1	18
	GolfStar Riksten	18	1	18
	GolfStar Waxholm	18+9	2	27
GolfStar Sörmland		2x18	2	36
	GolfStar Gripsholm	18	1	18
	GolfStar Viksberg	18	1	18
GolfStar Uppland		1x9+2x18	3	45
	GolfStar International	18	1	18
	GolfStar Kyssinge	18+9	2	27
GolfUppsala		3x18	4	54
	GolfUppsala Edenhof	18+9	2	27
	GolfUppsala Söderby	18+9	2	27
HaningeStrand		2x18	2	36
	HaningeStrand	18	1	18
	Husby	18	1	18
Hinton		1x12+2x18	3	48
	Hinton Golf Kvarnby	12	1	12
	Hinton Golf Rönneback	18	1	18
	Hinton Golf Sofiedal	18	1	18
Landeryd		3x18	3	54
	Landeryd	18+18	2	36
	Landeryd Vesterby	18	1	18



Norr- & Söderköping	1x9+2x18	3	45
Norrköping	18	1	18
Söderköping	18+9	2	27
Svartinge	1x9+1x18	2	27
Grindslanten (Rotebro)	9	1	9
Svartinge	18	1	18
Varberg	2x18	2	36
Varberg Västra	18	1	18
Varberg Östra	18	1	18
Örebro City	1x9+2x18	3	45
Örebro, Gustavsviksbanan	18+9	2	27
Örebro, Mosjöbanan	18	1	18
Österlen	2x18	2	36
Österlen Djupadal	18	1	18
Österlen Lilla Vik	18	1	18

5. Banägare

Varken SGF eller någon myndighet har tillgång till en fullständig och heltäckande förteckning över Banägarna, dvs juridiska personer som äger eller disponerar en Golfanläggning och organiserar golfverksamheten på anläggningen. Enkelt uttryckt är det Banägaren som styr spelet på banan och beslutar om spelavgiften.

Banägaren kan vara

- En golfklubb (ideell förening medlem i SGF)
- Ett golfbolag (aktiebolag ansluten till SGF)
- Ett av golfklubb helägt driftsbolag (GolfAB i mallstadgarna)
- Ett aktiebolag som driver golfverksamheten på golfanläggningen men har ett samarbetsavtal med en golfklubb (BanAB i mallstadgarna). Medlemmarna i golfklubben betalar spelavgiften direkt till BanAB.

Det är rimligt anta att samtliga 49 golfbolag (2024-års antal) är Banägare. Inget hindrar dock ett Golfbolag från att samarbeta med ett BanAB.

Av de 394 golfklubbarna (2024) har 233 registrerat ett GolfAB eller BanAB.



Bilaga 5

Maxtaket – om det hade genomförts 2024

1. Huvudprinciper

Den praktiska hanteringen av Maxtaket kommer att ske i GIT. Samtliga golfklubbar och golfbolag kommer att i GIT tilldelas två värden:

- Det maximala antalet aktiva Golf-ID som klubben har rätt att utfärda.
- Det högsta antalet aktiva Golf-ID som klubben vill utfärda.

GIT kommer att i realtid beräkna antalet utfärdade Golf-ID baserat på den giltighetstid som alltid registreras i GIT. När taket uppnås träder en spärr i kraft per automatik. Det går helt enkelt inte att registrera ytterligare något aktivt Golf-ID för en ny medlem eller aktivera medlemskapet för en tidigare medlem ("sätta ny giltighetstid").

Fördelningsnycklar:

Golfbana	Maxtak	Anmärkning
9-hålsbana	1 680	Med 9-hålsbana likställs golfbanor med 9–11 hål
12-hålsbana	2 240	Med 12-hålsbana likställs golfbanor med 12–15 hål
18-hålsbana	2 800	Med 18-hålsbana likställs golfbanor med 16–26 hål

Banägaren till Golfanläggningen "äger" Maxtaket och bestämmer hur dessa Golf-ID ska fördelas till klubben eller klubbarna som har Golfanläggningen som Hemmabana.

All praktisk hantering och tilldelning av aktiva Golf-ID till golfspelarna görs i GIT av golfklubbarna och golfbolagen.

En klubb som har en 18-hålsbana som Hemmabana kommer att tilldelas 2 800 aktiva Golf-ID, vilket registreras i GIT av SGF. Klubben kan välja att utfärda samtliga dessa i egen regi och har då ett teoretiskt medlemstak på 2 800 aktiva spelare inklusive barn, ungdomar, seniorer och hedersmedlemmar. Observera att medlemmar med status passiv i GIT inte räknas in i detta underlag.



Men, klubben kan också välja att ha ett lägre teoretiskt medlemstak än 2 800, t ex 1 600 aktiva medlemmar. Det värdet ska också registreras i GIT och blir den klubbens automatiska spärrtal i GIT.

2. Beräkning av Maxtaket för samtliga Golfanläggningar

Baserat på fördelningsnyckeln och befintliga Golfanläggningar kommer det att finnas ett nationellt maxtaksvärde på 1 388 800 aktiv medlemskap, eller 2,5 ggr det faktiska antalet utförda aktiva medlemskap 2024 (561 677 st).

Kapacitets- kategori	Kombination	Banor 9 hål	Banor 12 hål	Banor 18 hål	Maxtak 9 hål	Maxtak 12 hål	Maxtak 18 hål	Maxtak Totalt
9	9	65			109 200			109 200
12	12		9			20 160		20 160
	13		1			2 240		2 240
	15		1			2 240		2 240
18	18			276			772 800	772 800
21	12+9	2	2		3 360	4 480		7 840
27	9+9+9	15			25 200			25 200
	18+9	60		60	100 800		168 000	268 800
	18+9+6	1		1	1 680		2 800	4 480
30	18+12		3	3		6 720	8 400	15 120
36	18+18			44			123 200	123 200
	18+18+6			2			5 600	5 600
45	18+18+9	2		4	3 360		11 200	14 560
54	18+18+9+9	2		2	3 360		5 600	8 960
	18+18+18			3			8 400	8 400
Slutsumma		147	16	395	246 960	35 840	1 106 000	1 388 800



3. Beräkning av Maxtaket för Klusteranläggningar

Samtliga Golfanläggningar som fogas samman till en Klusteranläggning måste alla vara belägna inom ett och samma Golfdistrikt.

Listan nedan är preliminär. Det kan finnas eller tillkomma fler Klusteranläggningar.

Golfdistrikt	Golfanläggning	Kapacitets- kategori	Kombi- nation	Banor 9 hål	Banor 12 hål	Banor 18 hål	Maxtak
Halland	Varberg	36	2x18			2	5 600
Skåne	Hinton	48	1x12+2x18		1	2	7 840
	Österlen	36	2x18			2	5 600
Stockholm	GolfStar Stockholm	207	5x9+9x18	5		9	33 600
	HaningeStrand	36	2x18			2	5 600
	Svartinge	27	1x9+1x18	1		1	4 480
Södermanland	GolfStar Sörmland	36	2x18			2	5 600
Uppland	GolfStar Uppland	45	1x9+2x18	1		2	7 280
	GolfUppsala	54	3x18	2		2	8 960
Örebro Län	Örebro City	45	1x9+2x18	1		2	7 280
Östergötland	Landeryd	54	3x18			3	8 400
	Norr- & Söderköping	45	1x9+2x18	1		2	7 280

4. Hemmabana

Alla klubbar ska ha en Hemmabana från vilken aktiva Golf-ID beräknas, dvs klubbens Maxtak. Banägaren styr och fördelar tilldelningen av Golf-ID. Ingen klubb får dock tilldelas färre än 100 Golf-ID.

Klubben måste ha sitt säte inom samma golfdistrikt som Golfanläggningen är geografiskt belägen. All verksamhet ska vara lokalt förankrad.

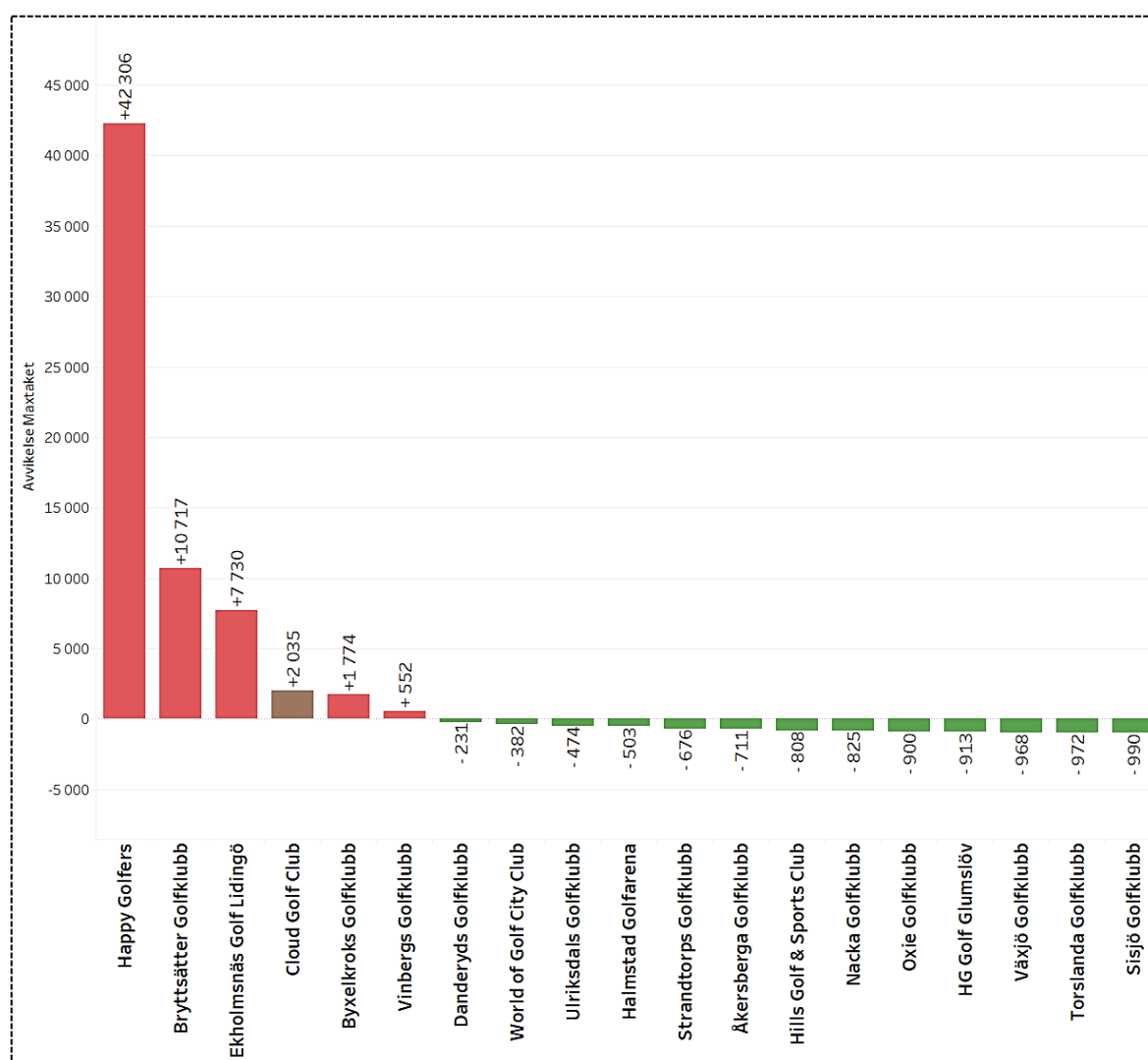


5. Berörda klubbar

Baserat på 2024-års medlemstal, och klubbarnas befintliga Hemmabanor, är det sex klubbar som har (hade) fler aktiva Golf-ID än vad Maxtaket kommer att tillåta.

Tre av klubbarna tillhör Stockholms GDF. Övriga tre återfinns i Östergötland, Småland och Halland.

I beräkningen har vi utgått från att Cloud Golf Club tillhör Klusteranläggningen Golfstar Stockholm som har Maxtak om 33 600 aktiva Golf-ID och dessutom är Hemmabana för ytterliga ett golfbolag och fyra golfklubbar.



Röd och brun stapel indikerar att nuvarande antal utfärdade aktiva Golf-ID överstiger Maxtaket för Hemmabanan. De gröna staplarna visar att det finns ett utrymme kvar upp till Maxtaket. I diagrammet visas de klubbar som har 1000 eller färre platser kvar.